

# DEVELOPMENT 发展

广州发展集团：  
沿着总书记视察广东、广州指引的方向  
笃定前行

广州发展集团：  
念好调查研究“五字诀”  
破难题促发展办实事解民忧



 广州发展集团股份有限公司  
Guangzhou Development Group Incorporated

注重认真 追求卓越 和谐发展

 广州发展集团股份有限公司  
Guangzhou Development Group Incorporated

注重认真 追求卓越 和谐发展

# 45

2023年 第2期  
总第四十五期  
广州发展主办

【工作资料 免费交流】



## 以新气象新作为 推动高质量发展取得新成效

今年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年。开局之年当有开局之势、奋发之姿、担当之为。新春伊始，草木勃发，生机盎然，中华大地处处播响高质量发展的战鼓。广州发展集团紧紧围绕高质量发展首要任务，坚持“稳”字当头、“实”字为要，以撸起袖子加油干的奋斗姿态在高质量发展赛道上奋力前行。

### 奋楫争先开新局

百舸争流，奋楫者先。今年以来，集团公司锚定“一利五率”经营指标和“一增一稳四提升”总体目标，加强全方位协同，深化多领域合作，以更大的担当和作为，开创了高质量发展新局面。1—5月，集团主要生产经营指标全面提升，营业收入同比稳增长，利润总额延续高增长态势，大幅超过营业收入增速、远超GDP增

### 能源安全领全局

确保能源安全可靠供应，是关系我国经济社会发展全局的重大战略问题。集团坚持先立后破、通盘谋划，以保障安全为前提，以提升能源产业链自主可控能力为重点，纵深推进延链强链补链，加强内部协同，充分发挥了煤气电联动优势，有效提升了产业链供应链韧性和安全水平。珠江LNG电厂二期、明珠能源站、广州LNG应急调峰气源站即将建成投产，旺隆气电替代项目、珠江电厂环保替代项目正抓紧推进，将进一步为粤港澳大湾区经济社会发展提供坚强的能源保障；持续锻造煤炭资源开发、运输、中转、仓储、营销一体化产业链，在珠三角地区市场占有率连续多年保

速，财务结构、资产质量不断优化。紧紧扭住投资拉动的牛鼻子，以项目建设之“进”支撑经济发展之“稳”。14个市“攻城拔寨”重点项目完成投资11.5亿元，完成年度投资计划的77%，超过时间进度35个百分点，在市属企业排名前列。

持第一；燃气业务打通LNG海外直采渠道，建立了独立自主采购和多路气源并存的全方位供应保障体系；煤气电联动布局有效增强资源供应可靠性，1—5月集团发电量、煤炭销售量、天然气供气量同比分别增长25%、7%、42%，有力保障了高质量发展对能源的刚性需求。

统筹安全与发展主责主线，守稳安全生产基本盘，增强应急保障能力，截至5月31日实现连续安全生产5458天；做好迎峰度夏保障工作，确保电煤、燃气可靠供应、在运机组稳发满发、在建机组按时达产。

### 绿色低碳优布局

锚定双碳，加速转型。主动服务国家“双碳”战略，坚持“公转”与“自转”深度融合，依托“双轮驱动”发展模式，积极布局新型能源赛道，努力构筑绿色发展新格局，集团清洁能源装机容量占比已超52%。

新能源业务成为集团高质量发展的重要增长极，今年以来超410MW项目完成立项，超800MW项目取得备案。深耕华南，与潮州、湛江、茂名、江门、梅州、河源等地建立战略合作关系，统筹推进广州市光伏资源开发，与7个区签署战略合作协议，构建市国资系统新能源产业联盟，与市属企业建立更加紧密的利益共同体；优拓国内，新能源业务拓展至全国11个省份、24个地级市，着力建设5个超百万级的新能源基地。延伸链条，与国

### 改革创新应变局

面对复杂多变的国内外形势和诸多风险挑战，集团坚持以改革创新应变局激活力，抓住治理、激励、竞争、创新等基础性环节精准发力，提升穿透力，扩大覆盖面，有效激发了高质量发展活力。

以改革为高质量发展松绑助力。深化任期制和契约化管理，开展“双十行动”，推行职业经理人制度，试点市场化薪酬激励，端掉“高水平大锅饭”，使干部“能上能下”、员工“能进能出”、收入“能增能减”，有为才能有位理念深入人心。强化精益管理，以挑战性目标、卓越绩效和解决问题为导向，通过“双增双降”“合

内锂电池、电解液及光伏、风电装备龙头企业，发电设备制造骨干企业开展战略合作，建立更加紧密的上下游关系；拓展渠道，成立新能源产业基金，借助互补优势合作获取项目资源，打造优势，推广“新能源+”产业模式，实现农光、渔光、林光、牧光互补价值延伸，形成差异化竞争新动能。

积极推广多能协同智慧用能新模式，综合运用“光储微网”一体化绿电项目，打造天河区广州国际金融城绿色低碳示范区，加大产业园区、交通枢纽、大型校区、CBD等区域项目布局。抢占新型储能产业发展前沿，积极拓展用户侧、独立储能电站、新能源配套储能，建成中电荔新、珠江电厂、南沙充电站等12个储能项目，总容量超过200MW·h，并积极筹备成立市储能集团。

理化建议6000”“课题管理”等工作，显著提升管理质效，使压力层层传递，动力层层激发，截至5月底，存量业务可控成本较去年同期下降13%。

以创新为高质量发展持续加力。围绕产业链布局创新链，开展氢能应用研究，投资台山电站公司首个氢能示范项目；开展产学研合作，探索“绿电+绿氢”解决新能源消纳和多种能源协同的模式。推进数智化升级，加快现代信息技术与能源产业深度融合，推动实现源网荷储互动、多能协同互补、用能需求智能调控，释放能源数据要素价值潜力。

党的二十大擘画了推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图，中国式现代化的美好图景正徐徐展开。在充满光荣和梦想的新征程上，我们踔厉奋发、勇毅前行，以开展好学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育为契机，凝心铸魂学思想，勠力同心建新功，团结带领全体干部职工胸怀“国之大者”，坚持人民至上，真抓实干、务求实效，以新气象新作为推动高质量发展取得新成效。

(广州发展集团办公室)



Part 1 专题

- 04 风好正是扬帆时，行稳致远再奋楫  
——电力集团奋力开创高质量发展新局面
- 06 建链强链，以链带面，引领产业高质量发展
- 08 心系用户办实事，“五心”服务惠民生  
——燃气集团努力建设高质量发展的民生服务体系
- 10 引育并举、人才强企，点燃新能源发展活力引擎
- 11 金融助力开门红 全力以赴“拼”发展
- 12 坚定不移服务实体，走好融资租赁公司高质量发展之路

Part 2 党建工作

- 14 广州发展集团：沿着总书记视察广东、广州指引的方向笃定前行
- 16 广州发展集团召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员部署会
- 18 广州发展集团党委书记、董事长蔡瑞雄在主题教育读书班第二次集中学习上作专题辅导
- 19 广州发展集团：念好调查研究“五字诀”破难题促发展办实事解民忧
- 21 广州发展集团：聚焦民生需求 推动主题教育落地见效

Part 3 廉洁发展

- 23 广州发展集团纪委组织开展“未批先建”专项监督督导工作
- 24 以“三个提升”破解异地企业监督难题

Part 4 一线

- 26 攻坚克难，努力打造湾区能源产业新标杆  
——广州珠江 LNG 电厂二期骨干支撑调峰电源项目进入投产试运前冲刺阶段
- 28 守得云开见月明，同心奋楫新征程  
——写在广州 LNG 应急调峰气源站即将投产之际
- 30 科技当道 智能先行  
——新能源公司探索推进智能运维工作高质量发展

Part 5 人物

- 31 用汗水和行动奋进新征程  
——燃气北区分公司管网运营部经理谢娴工作纪实

Part 6 学习

- 34 浅析融资性贸易业务模式及风险防范建议

Part 7 动态

- 38 全国人大常委会委员、财经委员、预算工委副主任刘修文一行到广州发展集团调研  
国家能源局电力司到广州珠江 LNG 电厂二期项目考察调研
- 39 市国资委党委委员、副主任崔彦伦到广州发展集团进行“特别防护期”暨五一节前安全检查和调研  
广州发展集团与中国农业银行广州分行签订战略合作协议
- 40 广州发展集团召开 2023 年度职工代表大会
- 41 共青团广州发展集团股份有限公司第二次代表大会胜利召开
- 42 明珠能源站项目提前完成联合利华热网管道吹扫工作  
广州珠江 LNG 电厂二期项目 1 号余热锅炉化学清洗顺利完成
- 43 发展碧辟公司南沙油库完成首单保税燃料油进出仓业务  
广州 LNG 应急调峰气源站配套码头工程顺利通过交工预验收
- 45 广州开发区东区恒运燃气管线工程通气投产  
新能源公司参股投资的桂山海上风电场投运以来连年盈利
- 46 广州发展集团两项高新技术产品获评“2022 年广东省名优高新技术产品”
- 47 广州发展集团获评第五届新财富“最佳上市公司”  
广州发展集团工会获评 2022 年度“羊城工匠杯”劳动和技能竞赛优秀组织单位  
燃气集团服务中心热线班被授予“全国五一巾帼标兵岗”

Part 8 资讯

- 51 能源局：完善新型储能项目管理体系和支持政策  
能源局：明确独立新型储能进入商业运营条件

Part 9 拾趣

- 52 花茶养身心

主 办 广州发展集团股份有限公司编委会  
主 任 蔡瑞雄  
副 任 李 光 李 刚 乔武康  
委 员 徐剑衡 曾继军 罗庆华 毛庆汉 方文胜  
刘静波 冯康华 杨捷煌 袁金彪  
主 编 李 光  
副 主 编 乔武康  
执行主编 罗庆华  
执行副主编 李雅璐 刘晓阳 李云龙 成 城 姜 云  
张向民 田 玲 吴亿传 刘上鼎 张仕标  
陈裕东 陈慧敏 陆廷彬 李坚亮 陈 静  
孔令知 梅立山 王海群  
责任编辑 张冬菱 刘乃境 彭念念 查冷月 刘以清  
刘 洁 庄 岩 朱晓林 麦永辉 张宪丽  
李 萍 刘妙璇 吴林蔚 林 艺 许东丹  
冯 雯  
编辑单位 广州发展集团股份有限公司办公室  
地 址 广州市珠江新城临江大道 3 号  
发展中心 33 楼  
邮 编 510623  
E-mail fzkw@gdg.com.cn  
电 话 37850966  
传 真 37850800

声明：本刊内容未经本刊书面同意不得转载；  
一经发现，本公司将依法追究法律责任。

# 风好正是扬帆时，行稳致远再奋楫

## ——电力集团奋力开创高质量发展新局面

立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展是电力集团的根本出路，也是实现转型升级发展的唯一出路。

2023年，是党的二十大胜利召开后的开局之年，是加快推进集团公司“十四五”规划落地落实的攻坚之年，是电力集团攻坚克难、奋起冲刺、破题起势推动转型升级高质量发展的关键一年。新时代赋予电力集团新的使命和责任。深入推进能源革命，坚定推进绿色发展，发挥压舱石作用为安全能源保供贡献力量，积极开拓新业务、新领域和新模式，加快搭建集团综合能源产业高质量发展的“四梁八柱”，进一步做优、做强、做大国有资产，以更大的担当和作为，奋力开创电力集团高质量发展新局面。

### 01 稳中求进，着力“做大”，壮大产业规模

对照电力集团“十四五”发展蓝图，继续保持“稳”的战略定力，突出写好“进”的高质量文章，在“稳中提质”的基础上实现“稳中求进”。“双碳”战略、能源革命给电力企业带来挑战和机遇，电力集团大力发展绿色低碳气电和新能源、综合能源业务，快速提高新能源业务的占比，努力做强做大绿色低碳产业规模。

**一是“攻城拔寨”建设大型气电、煤电项目，为大湾区发展提供坚强的电力保障。**省市电力工程重点项目——广州珠江 LNG 电厂二期骨干支撑调峰电源项目（2×60 万千瓦燃气-蒸汽联合循环发电机组）于 2021 年 5 月在南沙产业园开工建设，目前 1 号机组进入整组启动和调试阶段，计划于今年内建成投产，未来将提高湾区供电安全性、可靠性、灵活性和能源自给率。广州增城旺



隆气电替代工程项目（2 台 46 万千瓦“一拖一”燃气-蒸汽联合循环机组）于 2022 年 6 月获核准，目前正抓紧筹备开工建设，项目具备良好的调峰能力、FCB 功能以及孤网运行能力，建成后将成为广州东部电网重要电源支撑点及广州市应急抗灾保障电源。为扩大优质清洁高效大型气电煤电资产，电力集团全力推进煤电环保替代项目核准，争取项目尽快上马建设，同时推进南沙电源基地环保升级，未来发挥火电“压舱石”作用，保障珠三角区域电力供应。

**二是“开足马力”开发新能源业务，努力壮大新能源项目规模。**按照广州发展下达的“十四五”完成 200 万千瓦容量的新能源开发目标，电力集团全力以赴开拓新的业务领域，加入新的赛道奋力奔跑，2022 年 12 月签署 6 个风电场项目（总容量 288.3MW）的预收购协议，取得进军新能源领域后的重大突破。今年 1—5 月份，电力集团抓紧开展预收购项目的股权交割、运营准备工作，同时开展河南、天津等地项目调研融资，努力完成 2023 年 80 万千瓦容量的新能源开发目标。接下来，根据新的发展形势要求，电力集团还将聚焦开发海上风电项目、抽水蓄能，海上风

电运行时数高，集团将海上风电作为重点工作谋划，同时还要重点谋划储能领域发展。

**三是探索优化用能新模式，开启综合能源新起点。**广州国际金融城综合能源项目是广州市能源改革先行先试的示范项目，也是广州市首个综合能源项目、天河区重点能源基础设施项目。2022 年 3 月第一个交通枢纽冷站及全区供冷管网正式开工，计划 2023 年下半年建成投产。“十四五”期间，电力集团以“绿色商场”“低碳建筑”用能创新示范为引领，推进广州本地产学研用深度融合，放大国企协同效应，不断探索优化综合用能新模式，将在广州市各区打造一批综合能源项目，竭诚为用户提供差异化、个性化的综合用能服务，为广州市节能减排、能源高质量发展、产业链“强链补链”奉献国企力量。

### 02 “强身健体”，着力“做强”，提升精益化管理成效

**一是牢固树立以经济效益为中心、以市场为导向的理念，打好强化自身管理、降低成本、提高市场竞争力的“组合拳”。**以常态化开展“合理化建议”“双增双降”“课

题管理”等工作为抓手，将降本增效根植于日常管理文化，形成常态化长效化管理机制。通过业务需求再检视、业务流程再优化、岗位价值再提升、盈利能力再增强，从而实现经营可持续、发展可持续。去年电力集团超额完成了成本费用压降目标任务，在燃料成本控制、能源站扭亏、备品备件国产化替代、项目建设资金管理等方面取得突出成效。今年电力集团以课题管理为抓手，全面优化提升管理水平，在“度电成本控制”“亏损企业治理”“新能源项目全周期成本控制”“售电均价提升”“珠电公用系统改造”“装配式建筑绿色材料研发生产应用基地项目市场化改革”等 21 个重点课题方面下功夫，推动精益化管理迈上新台阶。

**二是加快产业链强链补链，提升产业链供应链韧性和安全水平。**成立天然气专业和煤炭专业专班，定期分析研判行业形势，充分发挥广州发展内部煤炭和火电产业协同、优势互补效应，协同抵御市场风险。积极引进有资源优势的战略投资者，争取更多的政策年度长协煤，平滑煤炭价格市场波动风险。加强与天然气“三桶油”的合作，通过资源互换模式，争取气源保障，平抑周期风险。目前正在与资源方协商珠江 LNG 电厂二期投产气源问题。

**三是拓展综合能源业务产业链，挖掘新的利润增长点。**在现有与各区和市属国企开发合作的基础上，进一步大力开发分布式光伏、风电、储能等综合能源项目，为市属国企提供电量销售、绿电交易、能效合同管理、技术输出等服务。为各区、产业园区和耗能企业的节能降耗、能耗“双控”提供专业化解决方案。

### 03 聚焦发展，着力“做优”，加快体制机制改革步伐，完善市场化经营机制

我国电力市场化改革始于 2002 年厂网分开，发电厂进入市场独立经营主体，2015 年电改 9 号文开启了竞价上网，2022 年《中共中央 国务院关于加快建设全国统一大市场的意见》出台发布，标志电力市场化改革

进入新阶段。电力企业竞争面向全国各类型主体，跨区域统一市场的建立，竞争更为激烈。电力集团必须以落实集团高质量发展为牵引，促进人财物、管理、技术等要素质量和配置效率持续提升。

**一是大力推进人力资源改革，构建有效的育才引才机制。**严控“进”的数量，从源头把控用工总量，持续优化用工结构，对用工总量实行提质控量“双调控”。引入结构效能系数指标，鼓励业务部门通过提高员工队伍整体素质、优化配置用工结构，推动用工效能持续提升。建立内部人才市场流动机制，鼓励员工在集团内部流动，充分挖掘内部资源开发开拓新项目，以实现组织人力资源利用效率最大化。集团公司“双十”行动启动以来，电力集团已市场化引进燃机紧缺人才第一人。

**二是以电力科技公司改革为试点，打造满足市场化需求的人才队伍。**为更好开拓新业务，2022 年电力科技公司开展新一轮的改革工作，成立风电光伏项目部开拓新能源运维，设备点检、物资采购、仓库管理等职能回归电厂，轻装上阵将“走出去”的步伐迈得更大、更有力。电力科技公司有效开展技术骨干、市场开发、项目经营“三个队伍”建设，全面推行经理层成员任期制契约化管理，进一步激发经理层成员的积极性、主动性，为电厂检运维、能源技术服务、新能源业务开拓发展注入动力和活力。

**三是聚焦创新驱动，推动集团高质量发展。**电力集团加快推进构建产、学、研深度融合的技术创新体系和平台建设。加大节能技术应用，培育绿色能源、智慧能源等新兴产业和服务模式，推进集团数字化转型。激励各企业顺应新技术新业态的发展方向，开展核心技术攻关，积极进行技术创新。大力推广创建职工创新示范基地、推进劳模创新工作室，鼓励广大职工探索、实践、创新，提升基层创新活力。截至目前，搭建了 8 个省市级的研发创新平台，6 个企业通过创新型中小企业认定，4 个企业通过专精特新企业认定，累计取得有效专利 252 项（其中发明专利 34 项）。

### 04 万众一心、奋勇争先，以高质量党建为集团高质量发展强基赋能

**一是加强党建引领落实发展战略。**深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，将积极落实集团重大战略任务作为重中之重，团结带领广大职工担当作为，探索新路径、激发新动能、实现新突破、勃发新气象。

**二是加强党建引领拓宽发展空间。**进一步转变观念思维，牢固树立“等不起、慢不得、坐不住”的发展意识，拿出“比别人更努力”的精神状态，主动担当作为，努力整合资源，以开拓进取、不折不挠的精神积极寻找挖掘营利和发展的新增长极和新动力源。积极推动新能源业务的发展速度，全力抢占新能源市场。进入综合智慧能源新赛道加速发展，开辟发展新领域新赛道，激发发展新动能新优势。

**三是加强党建引领锻造钢铁队伍。**以持续深化学习型组织创建为抓手，打造学习型组织，打破思维定势，弥补知识缺陷、能力短板、经营弱项，以丰富的知识、科学的谋划、高强的本领、创新的魄力把各项工作抓好抓实。实施“电力跨越人才计划”，加强干部梯队建设，着力提升员工素质、技术技能等，着力打造一支支撑企业向绿色低碳综合智慧能源集团转型人才队伍。完善考核评价体系，开展“竞标争先”活动，推动各单位各部门比学赶超、赛龙夺锦，提振干部干事创业精气神。持续开展“和谐发展、幸福电力”主题实践活动，把全体员工的积极性、主动性、创造性充分激发凝聚起来，唱响“幸福都是奋斗出来”的主旋律。

百舸争流，奋楫者先。时间窗口正在打开，新的赛道已经铺展。我们必须动力全开，乘势加紧干、加紧拼，把发展的质量和速度提上来。我们要敢为善为、首创争先，努力完成年度各项任务目标，以“稳”和“进”为广州发展集团的发展大局多担当、作贡献，以新气象新作为推动高质量发展取得新成效。

（电力集团办公室 李萍）



## 建链强链，以链带面，引领能源物流产业高质量发展

党的二十大报告指出，“着力提升产业链供应链韧性和安全水平”“经济安全是国家安全的基础，确保粮食、能源资源、重要产业链供应链安全是维护经济安全的重要内容。”能源资源安全是关系国家经济社会发展的全局性、战略性问题，产业链供应链韧性和安全水平关系着我国制造业竞争优势，是推动制造业高质量发展、稳住经济大盘的重要支撑。

近年国际环境错综复杂，能源危机、地缘政治、俄乌战争、美元加息导致全球经济动荡，包括中国在内的全球能源大宗商品供应链挑战重重。为做好新时代新征程经济安全保障工作，有效保障能源资源安全，大幅提升能源供应保障能力，能源物流集团在

煤炭业务、油品业务、危化品仓储物流业务各条战线上，加速产业链布局，积极谋划转型路线，科学推动产业链延伸，强化产业支撑，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。

### 01 深耕煤炭产业链 提高核心竞争力

担当作为，能源保供是重中之重。珠电燃料公司是国家发改委认定的第一批电煤重点保供贸易企业，公司充分发挥广东省国家煤炭储备基地作用。一方面，通过积极争取煤炭中长期资源，提升煤炭供给保障能力。多年来

与国内大型煤矿包括神华、中煤、同煤、伊泰等开展广泛合作，同时与印尼阿达罗能源、Kideco、BIB 等境外知名矿商直接合作，有效保障进口补充资源，以实际行动积极响应国家增产保供相关政策。另一方面，稳步延伸电力终端煤炭业务，切实为国家电力能源的安全稳定供应保驾护航。公司除保障内部电厂需求外，与多家国内大型电力集团开展业务往来。继 2022 年初开拓国电乐东电厂业务后，又向华能集团和华润电力供应进口煤炭，为今后深化合作关系打下了坚实的基础。2023 年公司继续新增多家外部大中型电厂的年度合同签订，充分体现电煤保供企业责任担当。

开拓进取，产业链布局稳中求进。公

数字化电商平台为供应商和客户提供一体化的煤炭流通服务，全力打造“珠电煤”品牌，布局更大的市场发展。

把握机遇，初步形成国内国际双循环格局。根据集团公司发展规划，“十四五”期间实施“走出去”战略，珠电燃料公司通过不断加强进口资源组织，有效补充国内供应，2022 年直接进口量同比增加 32%，进口业务规模得到快速增长。公司积极开拓转口业务，拓展新海外市场，首次进军了韩国、印度市场，充分利用国内国际两个市场的不同步机会，适时加大转口销售，逆势实现净效益。进入 2023 年，随着中澳外交关系逐步修复，煤炭贸易恢复预期升温。公司把握机遇积极调进高卡外贸煤，在改善库存结构的同时，极大增强旺季资源保障能力。今年以来，积极推进发展国际公司作为国际煤炭贸易业务平台相关工作，初步具备直接参与国内外终端的美元招标条件，为加速实现国内统一大市场及内外双循环格局构建创造良好条件。

### 02 延伸危化品产业链 探索绿色转型

绿色转型，推动甲醇生态建设。从甲醇动力船舶到甲醇商用车，甲醇在交通运输领域广泛推广运用。在“双碳”战略中，作为绿色能源的甲醇正在展现其独特的优势，成为构建未来绿色能源的重要选择。发展碧辟公司已经成为华南地区大宗石化商品的物流集散地，是甲醇贸易链条中不可或缺的存在，获评 2022 年度中国化工仓储物流优秀企业。公司将以仓储为依托，结合外方资源渠道、油库华南地区甲醇集散地等优势，积极探索甲醇贸易业务、甲醇制氢业务、船用甲醇加注业务，研究布局建设“甲醇”产业链生态，助力集团实现能源绿色转型及多元化发展。

保税油加注，助力打造粤港澳大湾区航运枢纽。2022 年 2 月，发展碧辟公司获得首批保税油经营牌照，3 月顺利完成第一船保税油直供加注作业，有效提升油品业务的行业竞争力。今年 4 月，又顺利完成首单保税燃料油进出仓业务，同时理顺了海关、海事等口岸部

门的申报手续和流程审批工作。在当前仓储需求整体低迷的市场环境下，发展碧辟公司积极调整生产经营策略，瞄准国际船舶保税船供油市场，持续推进管道、管线、储罐的技改工作，进一步提高硬件设施与市场需求的匹配度，努力适应市场变化、迎合客户需求，为今后吸引更多客户至南沙油库进行保税燃油仓储及贸易活动打下了坚实基础。有力支持广州南沙建设粤港澳大湾区保税油供应基地，助力加快打造粤港澳大湾区国际航运枢纽。

### 03 开拓危化品仓储物流产业链 再造新业态

小虎石化公司是广州市指定的危险品卸载基地，公司持续努力争取南沙区政府支持，推进打造能源物流集团危化品支柱产业。公司以仓储为核心，全力开拓乙类、丙类客户，进一步做大做强危化品仓储业务。2022 年获批经营品种超 400 余个，计划未来增加至 1600 个品种，经营空间进一步得到拓展。公司以危化品仓储业务为原点，争取多方联动，推进危险品海关查验、出口集拼、保税仓等新业态落地并发展壮大，延伸危化品上下游产业链，2022 年与广州港合作逐步开展海关查验的化工品堆存和出口装箱业务。下一步计划设立危险品保税进仓，申请南沙海关进口危险品海关固定查验场地、出口危险品集装箱拼装港区外海关固定查验场地。公司供应链整体服务能力将进一步完善，为客户提供个性化和可灵活配置的仓储物流方案及更好的进出口业务一体化服务，将华南区域消纳的进出口危险品从其他地区回归至广州南沙等附近港口，有效增强南沙港国际航运物流枢纽功能。在可以预见的未来，小虎石化园区功能将由原有的基础仓储拓展至仓储、查验、贸易、集拼、生产五大功能，推动粤港澳大湾区危化品供应链高质量发展。

站在新的历史起点上，能源物流集团将继续加大产业链深耕力度与转型步伐。建链强链，以链带面，引领产业高质量发展，是新一代能源物流人的不懈使命。

（能源物流集团经营管理部 龚亮）

# 心系用户办实事，“五心”服务惠民生

## ——燃气集团努力建设高质量发展的民生服务体系

党的二十大报告指出：“必须坚持在发展中保障和改善民生，鼓励共同奋斗创造美好生活，不断实现人民对美好生活的向往。”自天然气入穗以来，燃气集团心系用户不断完善“五心”服务体系，全力以赴保障燃气安全稳定供应，聚焦基础设施推动管道燃气不断普及，使燃气事业变革成果更多、更公平，惠及更广大市民，在增进民生福祉的道路上笃行致远，坚定不移走高质量发展之路。

燃气集团完善的服务体系为用户提供了多元化的办事渠道，充分考虑各类用户群体的具体情况、予以用户更多便利，保证全体市民关于天然气开通、使用、维护、抢险抢修等问题均能快速找到畅通、高效、有效的反馈渠道；及时升级工作模式、调整服务举措，使服务运营水平与城市发展步伐的前进速度保持一致；多年来坚持履行公益责任，自发承担民生普惠成本，居民用户天然气销售价格维持较低水平、多年不涨价；加强政企联动，协调各方工作，推动天然气进村下乡，使天然气走进千家万户。2017—2022年，经第三方社情民意调查，燃气集



24小时不间断作业的抢险队。



琶洲智能营业厅。

团客户满意度屡创新高，年均受表扬 1000+宗，民生服务工作得到了广大用户的肯定。

### 贴心

#### 为民服务保持绿灯常亮

燃气集团致力于提升用户工作效率，加强基础服务体系，织密加固民生保障网。服务网点全覆盖，全城共 16 个对外服务网点且周末服务不打烊，配备 24 小时自助充值机确保 IC 卡用户用气不中断；进驻市政政务服务中心综合服务窗口，实行用气报装“一站式”服务。接线服务不打烊，服务热线 96833 全年无休、全天 24 小时接听用户来电，成立 22 年来已累计接听电话 1500 万余通，年人均接听电逾 2 万通，为市民提供燃气开通、业务查询办理、咨询答疑等服务，处理及时率为 100%。应急抢险极速达，14 个抢险队分布在广州各区全天候值守待命，开设 24 小时抢险专用电话 85515920，收到抢险指令后不分昼夜迅速

出车，快速到达抢险现场抢险。办事流程简便易，简化用气报装材料、流程和办理时限，提高业务办理便利程度。

### 省心

#### 多渠道多业务便捷服务

燃气集团致力于为用户提供“零距离服务”，开通多渠道、多业务，惠及民生，使便捷服务走进千家万户。实行定期入户安检，每 12 个月免费、主动上门提供一次安检服务，排查户内安全隐患，提升用气安全性。及时开展公共安全教育，向社区居民科普安全知识，现场提供服务或协助预约上门服务，定期开展进校园安全宣传活动，鼓励学生认识燃气设施、学习燃气安全知识，平均活动频次高于 3 天 2 场。打造便民“数字”桥，通过接入各类政务、线上平台，打造多渠道业务办理平台，实现“一站式”、“零跑动”办理：通过微信公众号“广州燃气 96833”、网上营业厅和第三方渠道支付



打造多渠道服务体系——开通公众号办事渠道。

宝生活缴费、穗好办、粤省事等多个便民渠道，提供欠费查询、线上缴费、工单预约、办事申请等线上服务，促进公共服务与互联网产业深度融合，为广大用户提供更加智能、更加便捷、更加优质的公共服务。推出多项增值业务，通过推广保险业务、上线“广燃优选”商城、开展燃气报警器校准服务，进一步提升燃气用气安全及保险保障水平，及时响应用户需求，使用户用气更省心。

### 舒心

#### 信息互联打造智慧服务

燃气集团致力于打造“智慧燃气+”模式，不断提升管理服务水平，创新服务优化体验。研发生产和大力推广物联网表，开发了线数据回传、提示预警等功能，使 180 万用户免受人工入户抄表的打扰，持续对到期的燃气表进行免费更换。加快智能营业厅建设，16 个对外服务网点已全面覆盖电子化 CA 签约，将原先单一办事系统升级为多业务综合型办理系统，实现一次签名即可完成供气合同、银行代扣等多项业务办理。加强管网智能化管理，将 GIS 系统与管网物联在线监控系统有机结合，将生产运行和应急调度充分融合，对燃气管网的重要设备设施进行实时监控和智能报警，预防事故的发生。推行网格化服务模式，为提升服务效率，倡导一站式贴心服务，按照“提升效率、明确责任、服务优质、有效管理”的原则，在主

城区多个用户辖区内，根据自然地理布局及用户特性，划分若干网格单元、设片区网格员，实行网格化服务模式，为用户提供“管家式”服务，精细化管理程度大幅提升。除此之外，不断升级微信小程序、网上营业厅等业务办理平台，提升服务便利度、透明度。

### 暖心

#### 降费让利彰显国企担当

作为大型国有保供企业，燃气集团始终想用户所想、急用户所急，将民生保障作为企业责任，采取多重降费让利措施，让用户用上实惠、实在的天然气。精简报装及工程费用，降低用户获得用气成本，严格遵守政府相关政策文件，实现报装过程零收费、减免燃气代建工程费用。多次推出工商业气价优惠“组合拳”，担当企业社会责任，对商业用户执行阶梯气价、工业用户实行气价优惠，降低用气成本。全力争取降低气源成本，稳定用户端气价，积极与上游气源方沟通，签订长期合作协议，打通 LNG 海外直采渠道，气源自主采购能力明显提升，海外长协签约总量超 200 万吨/年，构建独立自主采购和多路气源并存的全方位供应保障体系；推进直接连通国家管网，减少中间成本，投资 44.2 亿元统筹建设广州市天然气利用四期工程，提高管网利用率，降低系统输配成本。

### 放心

#### 多重保障提供专业服务

燃气集团通过多重保障提供专业服务，履行保供任务，为居民安全用气、城市高质量发展保驾护航。推动老旧居民楼道燃气加装，克服管道加装难点，满足旧街区、老小区需求，年受理报装点火工单超 20 万宗。消除户内安全隐患，年投入超千万元改造户内受腐蚀管道、有序推进内立管整体外迁。改造户外老旧管网，年投入超亿元改造地下管网，2017—2023 年累计更新 529 公里，棠德苑苑燃气管道老化更新改造项目获选 2022 年天河区十大民生实事。此外，还积极推动天然气下乡、天然气进村、燃气管网拓展等重要工程项目，投入超 1000 万元对海龙街实施通气工程，解决城中村用气难题；在花都、南沙、增城等地新建管网，2017—2023 年投入亿量级资金，埋地燃气管网里程由 4752 公里增长到 6746 公里。

保安全、强服务、暖民心，是燃气集团对民生服务的庄严承诺，也是成立 40 年以来不变的使命。未来，燃气集团将继续多管齐下提高服务质效，多点突破解决服务痛点难点，把实事办好、把好事落细，切实提供贴心、省心、舒心、暖心、放心的燃气服务，力争以高质量服务体系推动企业高质量发展。

（燃气集团 吴林蔚、林瑜）



燃气集团服务中心热线（96833）班。

## 引育并举、人才强企，点燃新能源发展活力引擎

近年来，新能源公司牢牢把握发展机遇，围绕“十四五”发展要求，牢固树立人才是第一资源的发展理念，积极探索、主动创新，大力推进人才引进、梯队建设和人力资源市场化改革等各项工作，逐步培养出一批想干事、能干事、干成事的优秀人才，有效促进了企业高质量发展。

**广纳英才，人才队伍逐步壮大。**在集团公司的大力支持下，新能源公司立足业务快速发展需要，通过集团内部调配、社会招聘、校园招聘等多种渠道，广泛招揽人才。特别是2020年以来，为适应新能源项目点多面广、人员分散的特点，公司探索实施区域化管理模式，搭建“总部+区域分公司（项目场站）”的架构体系。截至目前已设立华北、华中、西南、粤东、粤西、粤北6家区域分公司；职工人数达到550余人，平均年龄33岁，大学本科及以上学历占比72%，其中近三年引进人员中研究生或重点院校毕业60余人，人力资源结构不断优化，人才队伍素质进一步提升，在满足公司当前生产经营需要的同时，也为下一步发展打下坚实的人才基础。

**人尽其才，加快人才梯队建设。**近年来，新能源公司结合行业特点，坚持改革探索，持续加大干部人才队伍培养和选拔力度。一是针对新进人员较多的实际，为使其快速了解公司业务及一线生产运营情况，对总部相关岗位应届毕业生采取“场站+总部”一年期的跟岗见习培养模式，并结合实际延长专业技术类见习人员现场培训时长，加快生产管理骨干培养。二是结合生产经营需要，加强人才储备，统筹选派具有创新能力、综合素质强、专业技术扎实的年轻骨干到基层一线、偏远地区、项目前沿接受锻炼，其中特别优秀的担任临时负责人，通过搭台子、压担子，在实践中锻炼培养年轻干部，激发干事创业动能。三是按照“五个一批”工作总体要求，结合“双十”行动计划，进一步打通优秀青年人才晋升通道，大胆为青年人才提供舞台。通过组织选拔、公开招聘等方式，提拔一批85后、90后优秀年



开展生产运维技术比武竞赛。

轻人才成为公司中层骨干，不断提升干部队伍年轻化、专业化、高效化水平。

**市场导向，探索人才管理新方法。**为适应公司超常规发展要求，新能源公司积极探索实施市场化用工模式，通过对标行业标准水平，以市场化模式引进业务开发等高层次急需紧缺人才，并建立起以绩定薪、刚性兑现、能进能出的市场化管理机制，真正实现“收入能多能少，人员能进能出”，增强发展动力。目前公司共有市场化管理的业务开发人员20名，其中2名分公司业务副总经理按照职业经理人模式管理，对推进各区域业务拓展工作发挥了重要作用。

**精干高效，打造新能源发展铁军。**发展留住人才，事业凝聚人才，在快速发展过程中，公司坚持构建并维护巩固“干事创业、求真务实、担当奉献”的奋斗文化，企业组织体系高效务实，干部职工执行力强，工作起来像“打了鸡血”一样，不知疲倦、斗志昂扬。结合项目全国布局和区域化管理，公司建立开发建设团队灵活调配机制，根据当年开发重心，及时

对区域间业务拓展人员做出调配，并充分打通生产、开发、建设岗位转换通道，提高人员配置和发展任务的适配度，保障年度目标任务顺利完成。积极探索自主生产运维模式，充分发挥区域一体化管理的优势，并建立跨区域协同机制，统一调配、相互协作，推进实施“场站自主巡检、区域运维一体化”的生产管理模式，各区域场站纷纷主动求变，减员增效，在有效精简运维人员、节约外委成本的同时，也极大提高了生产运维团队的专业素质和整体运营管理水平，增强了企业生产运维队伍的市场竞争力，助力公司高质量发展。

迈入发展新征程，新能源公司将坚持围绕企业战略发展任务，高标准谋划人力资源顶层设计，以人才发展为主线，畅通发展路径，为人才成长架梯搭台，进一步完善人才培养体系建设，充分激发发展动力，切实提高干部人才队伍综合素质和水平，为公司高质量发展提供坚实的组织保障和人才支撑。

（新能源公司 郝馨琳）

## 金融助力开门红 全力以赴“拼”发展

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，今年以来，财务公司锚定推动高质量发展首要任务，坚持“依托集团、服务集团”的经营宗旨，抢抓时间“拼”发展，在保障集团资金需求和流动性安全、助力产业链稳定运转、金融服务提质增效等方面开展了有效工作，在开局起步上出新出彩。

### 发挥平台优势，提升司库价值创造

财务公司持续推进司库建设实施方案，以服务战略、支撑业务、创造价值为导向，不断提高资金运营效率、降低资金成本、防控资金风险。以“司库”定位为中心，加快司库职能转型，发挥“金融顾问”作用，针对监管机构出台新政对集团融资影响提出专业分析报告。以课题管理为抓手，在“司库”“智库”管理上下功夫，确定开展3项主课题（含14项子课题）研究，持续提升服务集团能源主业能力。以破难题堵点为方向，把调查研究同中心工作紧密结合起来，深入查找剖析企业发展存在的问题短板及其根源，公司领导班子结合职责责任开展领题调研，围绕提高成员单位银行账户集中度、业务数据应用、承兑汇票业务突破、合规管理等方面深入调研，着力在破难题促发展上取得实效，将调查成果转化为推动高质量发展的具体思路和举措。

### 聚焦质效提升，助推主业高质量发展

财务公司积极响应降本增效，持续推行降费让利措施，助力集团产业提质增效。基于助力集团重点项目建设，最大限度降低企业财务成本的角度出发，2023年第一季度在原有贷款利率优惠的基础上，进一步全面下调成员单位贷款利率。同时，在充分保证资金流动性基础上，有效拓宽为成员单位的融资服务深度和广度，日均存贷比明显提高，2023年1—3月日均存贷比达到73.12%，创历史新高。

### 创新票据业务，实现“产融”紧密结合

财务公司紧跟成员单位金融需求，在强化金融支持小微企业方面进行积极尝试。公司成员单位广州发展鳌头分布式能源站位于从化明珠工业园，建设有2台15MW级燃气热电联产机组，主要负责园区入驻企业的工业用热需求，受下游市场环境变化、三年疫情以及国际天然气价格居高不下等多重客观因素叠加影响，近年来鳌头能源站的资金压力持续增大。针对成员单位融资需求，财务公司充分利用再贴现政策工具，与人民银行广州分行积极沟通对接政策支持，成功引入首笔小微企业票据再贴现低成本资金

469万元，为做实服务小微企业的专业机制积累了宝贵经验，进一步提升了财务公司综合金融服务的能力。

### 加快数字化转型，“硬核”支撑金融业务

为满足公司票据业务需求，公司持续加强信息化建设，有序推进上海票交所新一代票据业务系统上线工作。该项目实施时间紧、任务重，在距上海票交所上线时点仅五个月时间内需完成项目需求调研、开发实施、联调测试、申请接入、验收上线等工作。项目启动后，公司各部门通力协作，克服困难，组织技术部门、业务部门赴同行深入调研，结合公司实际明确项目实施方案，历经四个月组织完成新一代票据业务系统的功能开发，并于5月初正式向上海票交所申请功能测试。下一阶段将在通过验收后开展新一代票据业务系统与拜特资金管理系统的接口实施工作。新一代票据业务系统的上线实施，将现有的贴现前票据业务系统——电子商业汇票系统（ECDS）和贴现后票据交易系统——中国票据交易系统进行全面优化升级，承载票据承兑、背书、质押、保证、贴现、交易、再贴现等核心业务流程以及配套基础功能全生命周期的所有业务功能，为公司数字化转型打好坚实基础。

（财务公司 许东升）



财务公司技术管理人员保障资金信息系统正常运行。

# 坚定不移服务实体，走好融资租赁公司高质量发展之路



为新能源公司自建光伏项目提供融资支持。

高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。金融是现代经济的血液。在推动高质量发展、推进中国式现代化的新征程中，金融行业肩负着时代所赋予的新的历史使命。融资租赁公司服务服从大局，把握职能职责，履行担当，展现作为，在高质量发展工作中拼搏奋发，不断前行。

## 01 服务实体，践行高质量发展初心

融资租赁公司充分利用融资租赁的金融业务优势，助力集团新能源业务开拓发展，自 2017 年开展新能源业务，至 2023

年 4 月累计合同额 42.04 亿元，累计投放额 38.95 亿元。在不断拓展新能源业务的同时，公司高度重视集团整体发展，不断发挥产业链金融服务职能，2017 年至 2023 年 4 月，公司开展集团内部项目为集团节约财务费用累计约 3100 万元，预计项目租赁期满节省财务费用约 5200 万元。

一是为早期新能源自建项目提供融资支持。公司在 2017 年起配合新能源公司完成了一批自建光伏项目的融资租赁业务，在新能源行业外部融资价格较高的阶段，发挥融资租赁直租降低财务费用优势，为集团新能源事业起步提供了资金支持。其后，随着

国家对新能源行业的扶持力度加大，新能源项目外部融资成本不断下降，公司先后于 2019 年至 2022 年对集团自建光伏项目利率累计下调约 30%，全力支持集团新能源业务的发展。

二是开创新能源项目融资租赁承接模式。2018 年，公司以美姑风电项目为切入口，该项目已有融资方并对股权采取了质押作为融资方的增信措施。在此状况下，原有融资方要求先收到融资置换款，确保原债权清偿后再对股权进行解押，致使项目股权转让存在障碍。公司在同类项目中可作为债权权利义务受让方，置换原有融资方融资租赁款，

对股权进行解押，顺利完成股权转让。公司于 2018 年 4 月启动该项目融资租赁承接工作，前后历时一年。合同方数量多达 7 方，各方均有不同的利益诉求，涉及 3 个主合同和 11 个担保合同，业务关系复杂。融资租赁承接的各环节嵌入在股权收购不同节点之间，需严密配合收购进程，时间要求紧迫，协调难度大。为顺利完成承接任务，公司细致安排时间表，认真做好项目尽职调查，组织各方多次讨论细节，协调多方反复修改合同，务求维护公司利益。本次租赁项目开创了融资租赁配合项目并购的模式，解决了收购中的股权质押问题，为后续项目并购结合融资租赁业务提供了模板和借鉴。

三是开展首个债权投资先于股权投资的新能源项目。公司在积累了一定的新能源项目经验后，2022 年再次开创新的业务模式，以债权投资先于股权投资模式与电力集团合作重庆香树岭风电项目。该项目为电力集团拟股权收购项目，股权收购完成前公司先承接原有融资租赁业务，通过与前手融资租赁公司的积极沟通，为项目公司节约了 1300 万元融资租赁置换费。该项目时间紧、任务重，业务部和风控部通宵达旦完成公司融资租赁项目尽职调查和授信审查报告，并于次日凌晨召开项目评审会，确保了项目资料在集团预审会议前及时送达。

## 02 严控风险，夯实高质量发展之基

一是健全机制，科学决策。科学决策是推动企业高质量发展的重要前提。建立健全重大事项会议决策管理制度和“三重一大”决策制度并严格执行。制定党支部委员会研究讨论事项清单，厘清各治理主体责任边界，从根本上对党组织前置研究进行规范，完善前置研究制度机制，切实理顺党组织与其他

治理主体关系，持续推进党的领导与公司治理有机统一。严格落实前置研究规定，对公司经营业务、人力资源、风险防控等重大事项，严格履行前置研究相关程序，不断提升公司党组织领导决策、执行落实的效率、效力和效果，以党建引领推动企业高质量发展。

二是完善体系，防范风险。持续修订制度，不断完善风控体系建设，健全合规管理组织体系。自 2017 年制定风控制度以来，公司每年进行修订。2020 年，公司重新调整业务方向及行业准入标准，新增尽职调查指引，在相关风控制度中明确租赁物价值认定、租赁物处置、担保措施、租后管理等内容，并进一步细化、量化客户信用评级模型，制定重大经营风险事件报告工作制度。2022 年，公司建立授信业务担保、资产评估等制度，并对风险处置及资产保全管理办法进行完善。同年，逐步建立了合规管理体系，包括建立合规管理办法、合规风险库、员工合规手册，持续优化合规流程，根据实际动态调整，防范风险。2023 年，根据行业监管要求，新增关联交易、准备金计提、客户信息保护、客户投诉管理等制度。

三是加强沟通，未雨绸缪。与此同时，公司多次与广东省、市地方金融管理局，广东省融资租赁协会和广州融资租赁产业联盟等方进行沟通，了解监管政策和行业动态。公司将不断加强监管机构、行业协会的沟通，以及与同业的交流对标，紧盯国家及地方关于融资租赁行业的发展要求，研判行业政策文件，为公司未来业务发展提供专业支持。

## 03 开拓创新，探索高质量发展之路

一是不等不靠，走出新路径。公司积极研究分析贷款市场形势，加强与银行磋商，

找准银行业务转型的契合点，充分利用公司注册地（南沙自贸区）及租赁资产（新能源）优势，由公司领导挂帅，带领公司资金团队到市场筹措低成本资金，并取得优质银行授信 13 亿元，其中：新增 5 年期及以上贷款利率低于广东地区央企租赁公司在该行的同期限贷款利率，为后续项目开拓打下较为坚固的资金基础。公司积极走出市场融资利率上行、存款利率下行的资金困境，稳住公司资金盘，把握时点锁定较优的融资及存款条件，闯出了一条新路径。

二是主动作为，拓展新项目。在大力拓展能源行业业务的同时，公司积极发挥“公转”作用，加强与市属国企间的业务协同。公司自 2021 年开始与广州地铁集团开展融资租赁售后回租项目，截至目前累计投放 40 亿元，租赁本息按时回收，助力市属国企投资建设。广州地铁承担了广州市超过 50% 的公共客流运送任务，通过向广州地铁集团提供融资服务，也为广州市轨道交通及城市建设的高质量发展贡献了一份力量。

三是砥砺前行，谋取新发展。在行业发展增速明显放缓的情况下，公司依托集团能源产业链优势，专注能源产业链赛道，致力打造“粤港澳大湾区知名的专业能源融资租赁公司”。经过不懈努力，公司在行业内崭露头角，获行业 2018 年度雄鹰奖突出贡献奖；2018 年至 2022 年连年获广州市南沙经济技术开发区金融工作局颁布的经营贡献奖；2022 年，经市金融局推荐，广东省地方金融监督管理局将公司列为第一批纳入监管的融资租赁公司白名单。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。公司将以坚定的信念、攻坚克难的精神，围绕集团高质量发展主线同频走好自己的高质量发展之路。

（广州发展 曾子毅、张冬菱）

## 广州发展集团 沿着总书记视察广东、广州指引的方向 笃定前行



广源门站新增调压计量撬。

在新征程开局起步的关键节点，暖春四月，习近平总书记赴广东，开启今年第1次国内考察，手把手指引我们走好高质量发展之路、扎实推进中国式现代化，让我们深切感受到总书记对广东人民的深情厚爱，对广东和粤港澳大湾区的殷切期望。广州发展集团牢记习近平总书记谆谆嘱托，把对总书记的感恩感激之情转化为忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的具体行动，以集团高质量发展回报总书记关怀厚爱。

广州发展集团党委把学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话重要指示精神作为学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的重要内容，在主题教育读书班“第一课”，8名集团党委委员结合主责主业分享学习心得；在“广州发展智慧党建”平台，全新上线习近平总书记视察广东、广州、广汽重要讲话精神，全体党员干部第一时间“读原著、学原文、悟原理”，掀起学习热潮；在煤炭业务最前沿，两级党委领导将习近平总书记视察广东、广州、广汽重要讲话精神带到生产一线，与华北驻外党支部党员干部同上一次特殊的党课。据统计，集团各级党组织通过主题教育学习班、中心组学习、“三会一课”“第一议题”等方式共计开展学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话重要指示精神集中学习146次，88名党员干

部分享学习心得。

在深学细悟习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神后，广州发展集团党员干部进一步强化感恩奋进的政治自觉，立足能源主责主业，端好“能源的饭碗”，以自己的实际行动为高质量实现老城市新活力、“四个出新出彩”贡献力量。

### 坚持“站稳人民立场”，守住民生用能底线

“站稳人民立场，强化宗旨意识，坚守初心使命，践行党的群众路线，把人民群众不满意作为评判主题教育成效的根本标准”在全党主题教育如火如荼开展之际，习近平总书记给出“标准答案”。广州发展集团坚决扛起国有企业能源保供主体责任，将“为民办事解民忧”作为主题教育的重要举措，为广州市民生事业切实发挥顶梁柱、压舱石的关键作用，用坚定的政治站位镌刻下“初心答卷”。

进入5月，用电负荷明显增加，电力保供稳供压力陡然提升。“五一”假期，珠江电厂灯火通明，领导班子24小时值班，运行人员专注监盘、仔细巡检，为2023年度“迎峰度夏”工作做好充足准备，全力确保机组稳发满发。5月至今，珠江电厂发电量2.69亿千瓦时，同比增加27.76%。截至

5月21日，保持安全运行天数7097天。

主题教育期间，燃气集团党委优化服务管理模式，积极推行网格化“管家式”服务管理，为用户提供“一对一”专业服务。各属下分（子）公司纷纷出实招、办实事，深入一线，倾听民声，优质燃气服务与居民“零距离”。今年以来，东区分公司共进社区、进学校开展燃气安全宣传21次，并与物业公司共建联络公示牌公开网格专员的信息，打造“私人定制”式服务；西区分公司以物联网表作为基带，对特定的客户提出针对性燃气问题解决方案，网格员发挥安全管家作用，净消除户内燃气4类隐患366宗；北区分公司针对各网格设立指标，创新精准的“抱团式管理”，在服务用户中实现了“一站式”的服务理念。

作为“天河区2023年十大民生实事”，棠德花苑（棠下解困小区）燃气管道老化更新改造项目一直是燃气集团东区分公司挂心的事。在省、市、区政府大力支持下，东区分公司党总支把握政策机遇，成功获得中央预算内投资1181万元，目前已对小区内9.297公里燃气埋地管道进行更新和改造，免费为5045户解困居民更换户内软管，40多年的老小区安全得到再升级，小区内人民群众用气安全得到保障。项目实施期间，人民群众满意度达到98.99%。

### 落实“首要任务”，“能”动高质量发展

“使粤港澳大湾区成为新发展格局的战略支点、高质量发展的示范地、中国式现代化的引领地”，习近平总书记对粤港澳大湾区提出了更高的战略定位和目标任务。一季度，广州发展集团实现营收两位数增长，五大业务板块均实现良好开局，主要业务指标稳步提升，利润总额、归母净利润同比增长50%以上，实现首季“开门红”“开门好”“开门稳”。4月以来，14个市“攻城拔寨”项目稳步推进；公司主要业务指标均实现两位数增长；绿色低碳能源装机规模占比超过50%；1个项目荣获省级建筑材料科学技术奖一等奖（科技进步奖）。

2023年4月18日，“CGT25-EB首台（套）国产化燃气轮机”在明珠能源站一次成功完成水压试验，完成又一个重要里程碑工程节点。该汽轮机组打破了国外厂家在分布式能源核心设备供应的市场垄断，解决燃气轮机关键技术“卡脖子”问题，广州发展集团技术骨干运用所学所长与丰富经验，为国家核心关键技术攻关提供创新环境，助推重大技术装备研发链应用链融合发展及产学研用联合创新。

4月以来，燃气集团重点工程建设捷报频传。广州LNG应急调峰储气库项目顺利完成管道试压工作、天然气利用工程四期工程“中新线”顺利实现全线贯通、广州开发区东区恒运燃气管线正式投产供气……项目建设现场热火朝天、稳步推进，以高质量工程建设助力能源绿色低碳转型高质量发展。今年以来，燃气集团推动项目建设14个，均按照工程计划稳步推进。

在仓储需求整体低迷的市场环境下，发展碧辟公司积极调整生产经营策略，瞄准国际船舶保税船供油市场，在市场竞争中寻求突破。目前已顺利完成首批国际航行船舶保税燃料油的进出仓操作，同时理顺了海关、海事等口岸部门的申报手续和流程审批工作，为今后吸引更多客户至南沙油库进行保税燃油仓储及贸易活动打下了坚实基础。

在南沙区促外贸稳增长专项资金的支持下，珠电燃料公司充分利用国内国际两个

市场，发挥产业链优势，建立稳定的海外资源渠道和场地、直销、转口相互促进的销售渠道，加速全球化产业链布局。今年一季度，珠电燃料公司国际煤炭贸易业务再次迎来“开门红”，贸易量同比增长84%，其中转口贸易同比增长103%，为广州市促外贸稳增长工作做出了积极贡献。

随着新能源公司业务不断发展壮大，公司党委积极落实集团“双增双降”号召和“精益化运维”要求，进一步优化智能集中监控系统、场站视频在线监控、培训云平台等智能系统建设；推行自主运维、检修与技术监督一体化模式；成立安全技术小组、并网突击队、检修抢险专项小组；上线巡检二维码、仓库物质二维码、无人机查障、智能清洁等科技“武器”；搭建微型学习资料共享库……各分公司纷纷结合实际出新招、出真招、出实招，已实现风电光伏电站智能集中监控系统实时监控、“两票”在线管理系统、及场站设备现场在线监控视频全覆盖。

### 把握“发展经济的着力点”，赋“能”实体经济发展

“中国是个大国，要重视实体经济，走自力更生之路”。习近平总书记在广汽集团重申发展实体经济的重要性。广州发展集团心怀“国之大者”，发挥“公转”作用，以高质量能源服务赋能实体经济发展。

“广交世界，互利天下”，在第133届广交会盛会圆满举行的背后，有燃气集团南区分公司前线指挥部值班及24小时应急抢险队的坚守。自广交会开幕以来，分公司累计出动287人次、38车次，巡查中压管网3351.15公里、低压管网2341.85公里、第三方施工工地25个，区域内管网和设施设备运行安全平稳，无异常情况发生。对广交会主要场馆及周边重点酒店等7个主要用户的56个用气场所开展检查191次，发现并整改隐患5项，为擦亮广州“千年商都”的城市名片贡献国企力量。

新能源公司持续推进分布式光伏建设，为工业生产企业提供低碳用能解决方案，以“绿色动能”助力实体经济高质量发展。

截至5月中旬，实现明德电器、广州电缆厂等5个分布式光伏项目并网发电，规模约10MW；继续推进广汽乘用车、梅州广汽零部件、广日工业园等约104MW分布式光伏项目。项目全部建成并网后，预计年均发电量11,727万千瓦时，每年可节约标煤约35,819吨，减少二氧化碳排放96,280吨。

### 助力“全面推进乡村振兴”，新能源点亮新农村

习近平总书记指出“推进中国式现代化，必须全面推进乡村振兴，解决好城乡区域发展不平衡问题”。作为有责任、有担当的国有企业，广州发展集团以“能”赋能乡村振兴，主动投资助力新农村建设，让人民的生活一年更比一年好。

2021年以来，广州发展集团累计投入千万元，在梅州市蕉岭县新铺镇打造“光伏小镇”示范项目，将新铺镇闲置的土地盘活，以国有企业、村合作社为生产主力，全面带动新铺镇的产业发展。各村级合作社作为村级产业的发展平台，要在镇级产业核心平台的带动下有序发展配套产业，通过“串珠成链”推动全镇产业的高质量发展。“光伏+”生产模式有效促进当地产业发展，带动农民就近就业，提升镇村集体和农民收入水平，让越来越多人享受光伏农业建设成果。

今年5月，广州发展集团划拨乡村振兴扶持资金50万元，用于镇域内实施亮化工程建设项目，并配合改善镇村交通基础设施条件，200套7米太阳能路灯将点亮村民的致富路，以绿色低碳能源为新铺村村民的生活添彩。

习近平总书记到广东、广州、广汽集团考察，充分体现了总书记对广州国企的充分肯定、关心厚爱和巨大鼓舞。广州发展集团扎根广州、立足南粤大地，作为市属能源国企，我们切实把对总书记的感恩感激之情转化为做好各项工作的强大动力，以坐不住、等不起、慢不得的劲头苦干实干，努力在新征程中体现新担当、展现新作为、干出新业绩！

（广州发展党工部 刘以清）



## 广州发展集团召开学习贯彻 习近平新时代中国特色社会主义思想 主题教育动员部署会

4月14日上午，广州发展集团召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员部署会，深入学习贯彻习近平总书记在中央主题教育工作会议上的重要讲话精神 and 习近平总书记在广东考察调研时的重要讲话精神，落实全省主题教育工作会议、全市主题教育动员部署会议精神，对集团主题教育工作进行动员部署。集团党委书记、董事长蔡瑞雄作动员部署讲话，市委巡回指导组第五副组长陈志平到会指导并讲话，集团党委副书记李光主持会议，集团党委委员出席会议。

蔡瑞雄强调，在全党深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题

教育，是党中央为全面贯彻党的二十大精神、动员全党同志为完成党的中心任务而团结奋斗所作的重大部署，是深入推进新时代党的建设新的伟大工程的重大部署。习近平总书记的重要讲话，深刻阐述开展主题教育的重大意义和目标要求，对主题教育各项工作作出全面部署，为全党开展主题教育提供了根本遵循。习近平总书记在广东考察期间，对以学铸魂进行深入阐释，提出明确要求。我们要认真学习领会，抓好贯彻落实，按照总书记、党中央部署和省委、市委、市国资委党委工作要求，谋划好、组织好、落实好主题教育，自觉以习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，为推进集团高质量发展提供更强劲的动力，为推动广州开创改革发展稳定新局面，奋力实现习近平总书记的殷切期望持续添砖加瓦。

蔡瑞雄强调，要学深悟透习近平总书记重要讲话精神，以更高站位、更强自觉深刻领会开展主题教育的重大意义，把主题教育作为集团一项重要政治任务和政治工程，高标准严要求扎实推进，努力在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干方面取得实实在在的成效。要深刻认识开展这次主题教育是集团学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想的领航工程，持续打牢学习基础，切实用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、推动工作。要深刻认识开展这次主题教育是加强集团党的建设的领导党的基础工程，不断增强自我净化、自我完善、自我革新、自我提高能力，建立健全具有能源国企特点的全面从严治党体系，在自我革命中不断增强党的生机与活力。要深刻认识开展这次主题教育是推动集团高质量发展迈上新台阶的动力工程，牢牢把握高质量发展这个首要任务，贯彻新发展理念，推动构建新发展格局，紧紧围绕“十四五”规划要求，

增强发展信心、砥砺斗争精神，通过主题教育为集团高质量发展注入强大动力。

蔡瑞雄强调，要牢牢把握主题教育总要求和根本任务，把“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求贯穿主题教育始终，坚持学思用贯通、知信行统一，紧紧锚定目标任务，一体推进理论学习、调查研究、推动发展、检视整改等措施，以更大担当、更实举措推动集团主题教育走深走实。要确保理论学习有收获，把思想之旗举得更高，通过原汁原味学原文、专题辅导、研讨交流、参观调研等构建系统化立体化学习体系，全面掌握习近平新时代中国特色社会主义思想的基本观点、科学体系，学深悟透中国式现代化理论，把理论学习落实到具体行动上，积极投身助力碳达峰碳中和、建设能源强国的实践中，在广州市能源安全稳定供应、绿色低碳转型、落实《南沙方案》等工作中发挥引领性、创新性、探索性作用，确保总书记重要讲话和中央、省市决策部署在集团一贯到底、落地生根。要确保调查研究求实效，把课题管理抓得更好，坚持为民办事强初心，听听企业员工对工作有哪些金点子好办法，问问群众对能源服务有什么新需要新期盼，扎实开展集团课题管理工作，各级领导主动认领、主动推进，带头深入基层企业、一线班组开展“沉浸式”调研，形成高质量调研成果，以扎扎实实的工作力度，换取实实在在的工作成效。要确保推动发展见实绩，把奋进步伐迈得更稳，坚持两手抓、两促进，把开展主题教育同推动集团中心工作紧密结合起来，紧盯狠抓重点项目、优化构建产业生态、持续提升管理效能、全面强化风险防控、对标一流改革创新，切实推动主题教育不断向实处着力、往深处拓展，以实际行动落实好党的二十大精神，书写集团高质量发展新篇章，为中国式现代化的广州实践提供

更大能源助力。要确保检视整改更深入，把廉洁自律守得更牢，坚持边学习、边对照、边检视、边整改，教育引导广大党员干部始终牢记“三个务必”，切实增强纪律意识，始终保持清正廉洁政治本色，强化建章立制上下功夫，把主题教育成果运用融入日常工作、融入深化改革、融入全面从严治党，推动主题教育常态长效。

蔡瑞雄强调，要切实强化组织领导，以落实之功、执行之力确保主题教育取得实效。要强化责任落实，做到统筹兼顾，强调严格要求，集团主题教育领导小组及其办公室要加强统筹协调，各级党组织要扛起主体责任，主要负责同志要认真履行第一责任人责任，严格落实市委巡回指导组要求，力戒形式主义、官僚主义，精心组织实施，加强督促落实和宣传引导，不折不扣把主题教育各项部署落到实处，奋力完成全年生产经营目标任务，以推动高质量发展的新成效检验主题教育成果。

陈志平充分肯定广州发展集团党委主要领导亲自谋划、亲自研究、亲自推进，主题教育前期工作部署周全、扎实有力。他围绕学习贯彻习近平总书记在主题教育工作会议上发表的重要讲话精神和在广东考察时的重要讲话精神，贯彻党中央决策部署及省委市委工作要求，提出六点意见。一要提高政治站位；二要牢牢把握主题教育总要求；三要紧紧锚定根本任务抓落实求实效；四要围绕具体目标务实求实效；五要贯通重点措施抓落实；六要力戒形式主义抓落实求实效。

市委巡回指导组第五组有关同志，集团总部中层副职及以上干部，各二级集团、直管企业领导班子，属下三级企业党组织书记、副书记，各级企业党工部门、人力资源部门、纪委有关部门负责同志共计130余人参加会议。

(广州发展党工部 陈栋梁)

## 广州发展集团党委书记、董事长蔡瑞雄 在主题教育读书班第二次集中学习上 作专题辅导

近日，广州发展集团党委成功举办为期3天的学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育读书班第二次集中学习。5月23日下午，集团党委书记、董事长蔡瑞雄同志为集团领导班子成员、总部部（室）负责同志及属下企业领导同志、党员干部代表作题为《踔厉奋发担使命 奋楫争先立潮头，以新气象新作为推动企业高质量发展迈向更高水平》专题辅导，为第二次集中学习拉开序幕。

专题辅导中，蔡瑞雄同志紧扣高质量发展面临的新形势、新任务、新要求，结合当前能源行业的发展特点和集团实际，围绕什么是高质量发展、为什么要推动高质量发展、怎样推动高质量发展与与会干部进行交流探讨。一是深入理解高质量发展的提出过程。党的十八大以来，中国经济高质量发展的重大实践，由最初主要针对经济领域、侧重于经济高质量发展拓展至经济社会等各领域，进而提升到全面建设社会主义现代化国家的高度，凸显了高质量发展的全局性、关键性意义。二是深刻认识高质量发展的核心要义，以高质量发展为主题是适应我国社会主要矛盾变化的必然需要，是构建新发展格局的必然需要，是深入防范化解重大风险的必然需要，是实现中国式现代化的必然需要。三是准确把握高质量发展的基本要求，推动高质量发展必须坚定贯彻新发展理念，统筹好发展和安全，深化供给侧结构性改革，将高质量发展全面落实到统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局中。四是关于能源国企加快推进高质量发展的若干思考，能源国企加快推进高质量发展是可持续发展的根本出路，广州发展集团必须始终把夯实能源安全根基、服务经济社会



发展、提高经济效益作为企业高质量发展的首要标准，持续提升企业的竞争力和盈利能力。五是多措并举、全面发力推动集团高质量发展迈向更高水平。要坚持党的全面领导，筑牢高质量发展保障；要提升能源保供能力，开拓高质量发展动力；要大抓项目投资建设，积蓄高质量发展动能；要更加注重科技创新，激发高质量发展活力；要加快产业升级步伐，增强高质量发展实力；要深化改革发展成效，拓展高质量发展空间；要强化安全风险防范，夯实高质量发展底板。

广州发展集团主题教育读书班第二次集中学习会分别在5月23日、25日、30日举行，以“书记领学+专题学习+辅导视频+专题研讨+个人自学”的形式，带头加强理论学习、开展学习研讨、讲好专题党课，为全体党员干部积极进行理论学习立标杆、作示范。围绕“推动经济高质量发展”“中国式现代化”“坚持全面深化改革”“科技创新”等主题，集团党委在逐字逐句学、原原本本学的基础上，4名领导干部围绕学习主题深入交流学习体会和落实举措。

“理论学习只有‘进行时’，没有‘完

成时’。”在读书班第二次集中学习小结会上，蔡瑞雄同志强调，一要抓住首要任务，坚持把理论学习贯穿主题教育始终。要加强对习近平总书记关于“树立和践行正确政绩观”重要论述以及对浙江“千万工程”重要批示精神的学习，进一步巩固学习习近平视察广东、雄安新区、陕西等重要讲话精神，全面学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想的科学体系、精髓要义、实践要求，做到整体把握、融会贯通。二要提升三种能力，持续在以学增智上下功夫。各级党组织务必深入、扎实推进主题教育，从党的科学理论中悟规律、明方向、学方法、增智慧，把看家本领、兴党本领、强国本领学到手，不断提升政治能力、思维能力和实践能力。三要围绕一个中心，切实做到联系实际、推动工作。各级党员领导干部要结合调查研究、课题管理，直奔问题去、直奔困难去、直奔落实去、直奔服务去，找准推进工作的切入点、解决问题的着力点，抓好调查研究成果转化，切实推动解决制约企业改革发展的痛点难点问题，以促进企业生产经营检验理论学习成效。

（广州发展党工部 查冷月）

## 广州发展集团：念好调查研究“五字诀” 破难题促发展办实事解民忧

“调查研究是我们党的传家宝，是做好各项工作的基本功。”自主题教育开展以来，广州发展集团深入学习贯彻习近平总书记关于调查研究的重要论述和视察广东重要讲话重要指示精神，把调查研究作为主题教育重要内容，在调查研究中务求“深、实、细、准、效”，提振干事创业精气神，助力集团在高质量发展中砥砺向上突围。

### 一是念好“深”字诀，直奔一线前沿。

在求“深”中真正发现问题，将调查研究与课题管理工作有机融合，集团领导班子聚焦稳增长保供应、优布局促转型重点任务，确定“新能源高质量发展推进落实”“重大项目按期保质完成”等10项调研课题，各直属企业班子围绕本企业重点工作确定调研课题38项。围绕调研课题，多次深入基层企业开展沉浸式调研，到行业前沿开展学习式调

研。截至目前，公司领导共开展调研51次，找准阻碍集团发展的堵点、难点、痛点问题。党委书记、董事长蔡瑞雄就“新能源高质量发展推进落实情况”到集团新能源一线场站和在建工地、金融城综合能源项目、佛山仙湖实验室、珠海泰坦科技公司等地开展调研，把握问题要害、协调资源开发、深化合作交流，推动打造“光伏茶”产研基地样板做大光伏电站土地资源附加值，推动冰蓄冷、氢能、

电化学储能等新型储能业务布局；为加快推进“能源物流战略转型”，以全面深化改革创新激发活力，带队赴厦门象屿、浙能集团、物产中大等洽谈交流，调研能源行业优秀企业在产业转型、国企改革、数字化港口等方面经验，积极对标学习一流企业管理模式，找准集团在能源物流产业升级的思路、方向与措施，补短板强弱项，明确转型路径，在推动互联互通中实现业务多元化升级。

### 二是念好“实”字诀，掌握真情实况。

在求“实”中了解真实情况，优化调研方式方法，注重内外结合，注重求真务实，注重多管齐下。党委副书记李光通过实地调研、互联网视频调研、座谈讨论及网络问卷调查等形式开展“加强异地企业党的建设推动高质量发展”专题调研，全面摸清当前集团异地企业党建存在的困难，探索加强异地企业党建新模式，

加强对异地企业人员关心关爱，进一步发挥党建引领作用。纪委书记李刚采取两级纪委协调联动方式就“全面深化从严治党，强化政治监督，扎实推进‘三不’一体机制”开展调研，累计开展跟踪性、督查式调研8次，收集群众诉求、企业呼吁问题6项，以“四不两直”的工作作风为实现集团高质量发展提供坚强纪律保障。副总经理

吴宏通过沙龙讲座、投资者交流、走进南沙产业园等形式开展“加强股东价值管理，提升企业价值”调研，通过面对面调研了解投资者关心的问题、对公司股东价值管理的诉求及广东现货市场规则及交易情况，全面掌握关键信息，做到“心中有数”，以加强股东价值管理提升企业价值。



### 三是念好“细”字诀，站稳人民立场。

在求“细”中汲取群众智慧，制订民生事项清单，从细节着手，积极办好为民实事。指导燃气集团切实解决城中村燃气管道建设难题，积极推行网格化“管家式”服务管理，切实增强了人民群众获得感、幸福感、安全感。其中，燃气西分公司克服安装施工等重重困难

为越秀区万福路16至68号后座、清水濠5号近80户老街坊解决了困扰多年的用气问题，获得业主代表赠送的锦旗，把惠民生、暖民心、顺民意工作做到了群众心坎上。工会主席罗志刚围绕“发挥工会桥梁纽带作用，建设新时代服务型职工之家”调研课题，从职工群众的

关注点着眼，从他们的需求点入手，深入4家基层企业，围绕工会组织建设、构建服务职工新模式、“合理化建议6000”活动、加强职工队伍建设听取职工意见建议，推动员工与企业共创共享，切实解决职工急难愁盼问题。

### 四是念好“准”字诀，精准把脉开方。

在求“准”中把握本质规律，坚持问题导向，因地制宜、因势利导、精准施策。副总经理王铁军就“加快实施集团数智化转型”开展调研，深入剖析、精准把握企业数字化、智能化发展上的不足，推动“数字化安全管理平台”系统实现试点上线运行、OA系统升级项

目正式进场实施。副总经理乔武康围绕“加强合规管理体系建设”到重庆、贵州、四川等新能源场站开展土地合规管理、已收购项目合规手续、合规体系建设等情况，评估项目存在的潜在合规风险，具体问题具体分析，优化集团法律事务管理模式。总会计师马素英围绕“科

学抓好税务精细化管理”开展调研，组织集团税务管理专题会议，并带队到基层企业开展实地调研，针对发现的问题探讨通过提升专业水平和精益管理水平降低税务风险的优化方案，不断加强税务管理和税务筹划。

### 五是念好“效”字诀，切实解决问题。

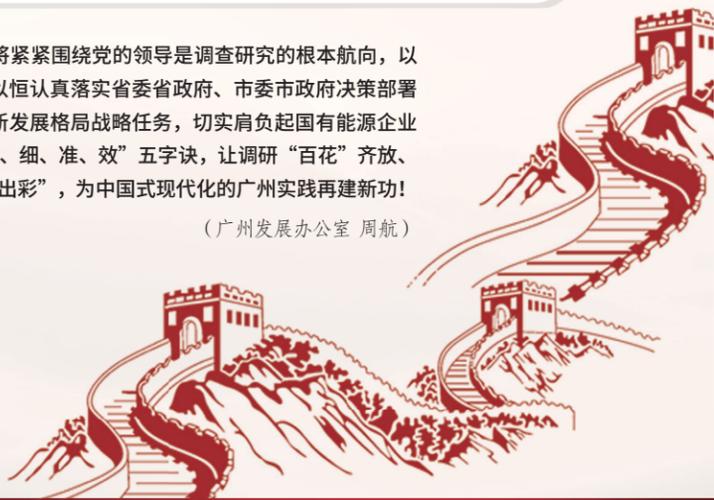
在求“效”中推动高质量发展，坚持察实情、出实招，使调查研究的过程成为理论学习向实践运用转化的过程。聚焦能源安全保供和绿色低碳转型，加快电力、天然气能源基础设施建设。为

推进“重大项目按期保质完成情况”调研课题，公司领导赴南沙区开展重点项目调研，针对制约项目建设的诸多难题，公司领导多次出面积极协调省能源局、市有关部门及海关、边检、海事

等政府部门，并通过向市政府专题请示报告、市领导专题会议协调等方式，有效破解难题、疏通堵点，保证项目按既定目标推进，以实际成效助推集团高质量发展。

栉风沐雨见肝胆，砥砺奋进续华章。广州发展集团将紧紧围绕党的领导是调查研究的根本航向，以主题教育为契机，全面贯彻落党的二十大精神，持之以恒认真落实省委省政府、市委市政府决策部署及市国资委工作要求，锚定高质量发展首要任务和构建新发展格局战略任务，切实肩负起国有能源企业的政治责任和使命担当，持之以恒用好调查研究“深、实、细、准、效”五字诀，让调研“百花”齐放、“硕果”满园，推动广州实现老城市新活力和四个“出新出彩”，为中国式现代化的广州实践再建新功！

(广州发展办公室 周航)



## 广州发展集团 聚焦民生需求 推动主题教育落地见效

主题教育开展以来，广州发展集团属下燃气集团牢固树立“以人民为中心”的发展思想，把理论学习、调查研究、推动发展、检视整改有机融合、一体推进，建立民生项目清单，综合施策、多点发力，推动一批人民群众急难愁盼问题得到解决，把解民忧、惠民生、暖民心、顺民意的工作做到群众心坎上，切实增强了人民群众获得感、幸福感、安全感，以实际行动推动主题教育见行见效。

### 急群众之所急，主动出资解民忧

回迁房、城中村燃气管道建设难题一直是各级政府关注、广大人民群众关切的问题。主题教育以来，燃气集团党委紧密结合企业实际，深入调研、主动作为、加强协调、打破常规，用心用情用力为群众办实事解难题。

保利丰花园三期项目位于海珠区南华西街道洪德路龙珠街11号，是该地块的回迁安置房，共有700户。由于房屋产权不清晰等问题，部分居民仍未能顺利用上管道气，是当地历史遗留问题之一。由于开发商破产，早期建设的燃气管道一直未投入使用，管道未经竣工验收，锈蚀严重，并且影响新管道的安装，必须予以拆除。为妥善解决居民用气问题，属下南区分公司党总支积极组织人员前往现场开展调研，经与业主代表方、物业管理方、洪德置业方多次协商，最终确定由洪德置业拆除原来废旧管道、南区分公司先行出资一百多万元重新安装燃气管道的方案，并成功进场实施。该工程顺利通气后，南区分公司迅速组织服务点进入社区为首批具备条件的用户开展一站式服务。现场居民代表、物业方代表为分公司送上锦旗：“为民办实事，温暖送到家”！

市城市管理和综合执法局高度肯定南区分公司的工作，并组织相关单位解决房屋产权不清晰等问题。主题教育期间，南区分公司积极配合相关单位为后续新增符合条件

的用户开设绿色通道速报速装。目前，保利丰三期项目149户居民顺利点火通气，结束自2003年以来该小区20年未能用上管道气的历史。

沙东新村位于天河区凤凰街道，村内建有166栋房屋，242户村民用气需求迫切，但建设资金压力致使项目停滞不前。属下东区分公司党总支聚焦所辖片区城中村“瓶改管”民生工程，把村民早日安全用气的诉求摆在首位，带头攻坚，迎难而上，多次与村集体协商，首创提出“两个一点”资金分摊方案，即“企业出一点，村集体出一点”共同分摊建设资金，有效解决了建设资金难题。东区分公司攻坚小组多次前往现场勘查管道铺设环境，严格把关用气安全条件，利用休息日、节假日与村委和村民主动沟通、协调矛盾，施工期间未出现居民阻挠、投诉等情况，保障项目顺利推进，2023年1月通气点火。主题教育期间，通过与当地党组织开展结对共建活动，开展“一站式”通气服务，面对面进行业务咨询，为村民提供炉燃气具销售等增值服务，截至2023年4月，已报装237户，报装率高达98%；已点火217户，点火率达91.6%。党建引领保障项目圆满完成，为村民打造安全用气环境、推进城中村治理改造助力。

### 办群众之所盼，攻坚克难惠民生

主题教育以来，燃气集团在加快推进民生工程项目建设中，始终坚持以民生需求为导向，以保障管网运行安全为目标，办好为民实事，擦亮幸福底色。

棠德花苑（棠下解困小区）作为广州市三大安居解困小区之一，始建于80年代，在用燃气用户7970户，管道运行年限已超过25年。管道腐蚀严重，给小区的安全供气造成影响。为消除管网安全隐患，在省、市、区政府大力支持下，属下东区分公司党

总支把握政策机遇，棠德花苑（棠下解困小区）燃气管道老化更新改造项目（以下简称“棠德花苑项目”）成功获得中央预算内投资。经过数月施工，投资1181万元完成对小区内9.297公里燃气埋地管道进行更新和改造，同时更换户内软管5045户，40多年的老解困小区安全得到再升级，小区内人民群众用气安全得到保障。施工过程中，东区分公司深入贯彻人民至上理念，将各项工作做实做细，处处彰显为民情怀。为减少噪音与扬尘影响，实时对施工时间进行优化，开挖中采用雾炮喷洒水雾。为防止小区老人及小孩磕碰受伤，将直角的榫头护栏改为弧形。定期派营业厅在小区内设点摆摊，提供一站式服务。同时通过设置“意见箱”、发放调查问卷等方式，积极协调解决施工过程中居民诉求。项目实施期间，人民群众满意度达到98.99%，被评为“天河区2023年十大民生实事”项目。

景泰街柯子岭村是位于白云山麓景泰街辖内的一个城中村，具有“小、旧”的典型特征：总面积0.6平方公里，常住人口约12000人；共有636栋建筑物，大多始建于上世纪90年代，历经岁月侵蚀，建筑物已面临外墙脱落、内部装饰陈旧，且风貌杂乱，村民安全用气环境恶劣，综合治理已迫在眉睫。为尽快实现村民用上安全、清洁、便捷天然气的美好愿望，进一步提高村民现代化生活品质，属下北区分公司党总支以解决城中村通气难为抓手，力破“中梗阻”，通过设计和安装技术、工艺手段等，同时通过合理的物资和设计人员调配，最大限度地克服和规避一些城中村普遍存在的安装困难、通气缓慢等问题，持续为城中村改造这项民生工程贡献力量。经过数月努力，景泰街柯子岭村燃气管道建设工程已完成约530栋居民楼覆盖，惠及用户3500户。此外，北区分公司还进一步为部分困难用户提供报装减免优惠，大大减轻了用户经济负担，解

决了用户后顾之忧。

**谋群众之所需，网格服务暖民心**

主题教育期间，燃气集团党委优化服务管理模式，积极推行网格化“管家式”服务管理，将每约5200户划为一个网格单元，设一名网格员，网格员是所属片区的“燃气安全管家”，负责网格内的所有燃气业务，用户有任何用气问题，可直接找燃气安全管家，由燃气安全管家为用户提供“一对一”专业服务，通过网格化服务管理有机整合各项客户服务业务，努力为用户提供更加贴心、省心、舒心、暖心、放心的“五心”优质服务。

属下北区分公司主要为白云区客户提供服务，白云区面积近960平方公里，服务半径过大导致路途花费时间长，对工作效率、上门服务、抢修抢险响应速度有一定影响。北区分公司积极探索基层管理新模式，将以往分散、被动的传统模式转化为系统、主动的模式，在白云营业厅、康雅营业厅实现网格化服务全覆盖，已有73名网格员走马上任，网格化涵盖受益居民户数高达34万户，针对各网格设立指标，将以往“分散式管理”转变为精准的“抱团式管理”，真正在服务用户中实现了“一站式”的服务理念。

属下东区分公司确定“网格化，优服务，暖万家”的工作目标，强化网格化管理与安全宣传、用户端隐患整改相融合。依托网格化管理模式，在处理用户问题同时开展燃气安全教育，同时结合网格用户微信群、燃气安全宣传进社区咨询活动开展安全宣传，用温度为广大用户安全规范用气提供管家式服务体验。今年以来进社区、进学校开展安全宣传共21次。积极打造“网格小组新实力”网格化小组，作为管家式服务的示范点，带动其他网格小组开展工作。通过与物业公司共建联络公示牌公开网格员的信息，让用户有问题第一时间找到网格员。同时，打造“私人定制”式服务，根据不同网格区域的用户特点，增强员工服务意识，变被动管理

为主动服务，开展延伸业务产品的宣传推广、销售及售后服务工作，满足用户个性化需求。

属下西区分公司所辖区域为越秀区、荔湾区，肩负着为广州市老城区市民提供安全、优质燃气服务的使命。西区分公司积极探索客户服务与党建工作有机结合的新途径，持续优化网格化运行1+1全能燃气管家服务模式，以物联网表作为基带，分析客户的用气习惯及炉具信息，对特定的客户提出针对性的燃气问题解决方案，客户办理业务实现“零跑腿”，真正实现个性化服务与精准服务。主题教育期间，网格员发挥安全管家作用，净消除户内燃气4类隐患366宗，共计安检覆盖用户为84,994户，安检覆盖率为17.76%；安检入户数为60,142户，安检率为12.57%。

**想群众之所想，夯实安全顺民意**

作为城市基础设施，燃气管网的安全稳定运行关系着千家万户。主题教育期间，燃气集团进一步强化安全管理责任，以大概率思维应对小概率事件，按照安全专项整治三年攻坚行动方案的要求，深入开展管网巡检维护、用户端安全隐患排查整治等工作。

商业综合体专项巡检是商业用户用气安全的迫切需求。属下西区分公司结合全国城镇燃气安全大排查整治专项活动，成立以党员带头的商业综合体专项巡检组，克服商业综合体公共管道不清晰、竣工资料缺失、历史巡检记录空白、管道被围蔽密封于天花内等多重困难，在4个月内完成了3096户非居民户的表前管巡检、1560条立管巡查，

用汗水和坚持为55个商业综合体绘就了管道走向图，实现商业综合体燃气安全管理电子化。多次政企联动，推动完成11个大型商业综合体报警信号接入消防中心工作，燃气安全隐患大排查获得第1批次国家检查组认可。属下越秀抢险队针对老城区燃气设施老旧情况，开展维护“本色行动”，要求全体员工无论岗位分工，一旦发现设备有老旧掉漆情况，均需还原燃气设施“本色”。辖区内的燃气设施保持整洁如初，为构建广州市美好宜居环境贡献了力量。

今年年初，天河路过去使用的钢制管道开始出现安全隐患，该段管道的更新改造工作迅速提上日程。天河路中压燃气管道敷设位于天河区中心城区的主干道上，是贯通越秀区和黄埔区燃气管网的大动脉；与天河北路和黄埔大道中压管道又形成环状供气管网，是周边数量众多大型商业用户和居民用户正常用气的小动脉；因此，天河路（天河东路隧道）段的隐患整治改造是实现安全供气非常重要的一环。属下东区分公司面对原有管道埋设隧道上方本就存在深度不足，现因地下又已经布满管线、缺乏可以容纳新管道的足够空间、交通运行量大、人流密集等问题，多次召集相关单位研究论证并确定了采用“穿管”方式进行改造施工。仅用7天顺利完成天河路（天河东路隧道）段隐患整治改造工程，以实际行动践行国有企业的社会责任和使命担当。预计到2023年底，广州市将累计完成老化管网更新改造1185公里，投入资金超7.5亿元。

大道至简，行胜于言。切实解决人民群众的困难事，把工作做到老百姓心坎上，成了燃气集团作为民生企业开展主题教育的行动指南，燃气集团将始终把用户需求放在第一位，察民情、解民忧，以走深走实的实际行动不断交出主题教育成效的“新答卷”。

（燃气集团党工部 伍绍君）

**广州发展集团纪委组织开展“未批先建”专项监督督导工作**

3月22日，广州发展集团纪委李刚同志到基层联系点新能源公司台山汶村光伏项目督导检查“未批先建”问题整改工作，组织召开新能源粤西分公司“未批先建”问题专项整改督办会议，了解新能源粤西分公司基本情况、项目“未批先建”历史遗留问题发生的客观情况与背景及应对处理措施，共同讨论研究今后规避“未批先建”问题情况的思路。要求高度重视“未批先建”历史遗留问题整改，压实主体责任，尽快办理产权证，不折不扣落实整改工作；强化与当地沟通，牢牢把握政策“窗口期”，集中解决重难点项目的手续办理问题；强化合规合法意识，规范完善“三重一大”决策事项流程，加强异地企业廉洁风险防范，助推新能源业务高质量发展。

随后，李刚一行实地走访江门茭一光伏电站值班室、项目建设现场、企业文化宣



传阵地、员工食堂及宿舍等，与联系点员工座谈交流，倾听一线员工心声，关心关爱职工群众衣食住行，推动“群众有诉求，纪委快出手”活动走向企业、深入基层。

下一步，集团纪委将进一步加强新能

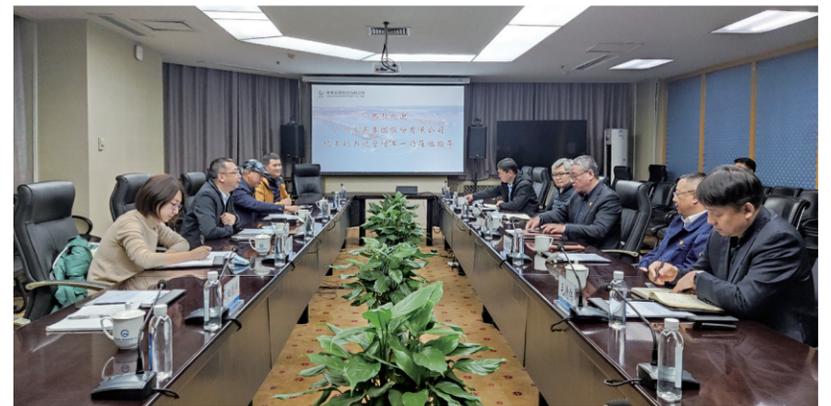
源企业专兼职纪检干部队伍建设，深化异地企业监督，强化廉洁风险防控，助力新能源项目建设合规合法，团结奋斗同心合力推进集团高质量发展。

（广州发展纪委综合室 邓小霞）

**广州发展集团、能源物流集团两级纪委到河北地区开展监督工作调研交流**

3月7日至9日，广州发展集团纪委副书记曾继军、能源物流集团纪委书记张忠一行到河北地区，先后走访秦皇岛港、唐山港、国投曹妃甸港、晋控秦皇岛办事处、伊泰曹妃甸办事处，与珠电燃料公司重点合作客户开展调研交流，珠电燃料公司及华北分公司相关负责人一同参加调研交流。

调研组以珠电燃料公司华北分公司业务开拓费、滞期费管理为切口，就监督保障执行、纪检监察工作与经营业务深度融合等问题与重点合作伙伴进行深入交流探讨。调研各方均表示将继续秉承各展所长、相互促进、携手共赢的合作理念，通过纪检监察有效监督确保业务开展廉洁高效，为煤炭业务高质量发展保驾护航。



集团纪委此次调研秉持“集团业务开展到哪、纪委监督就跟进到哪”原则，坚持专责监督关口前移，通过与重点合作客户面对话交流，使纪检监察工作与经营业务

深度融合更加紧密，为集团煤炭业务持续健康、合规高效、风险可控发展打下坚实的纪律监督保障基础。

（广州发展纪委综合室 庄岩）

# “三个提升” 以 破解异地企业 监督难题

“十四五”以来，广州发展集团持续加大新型电力基础设施建设力度，加快推动重大能源项目建设，促进产业布局向绿色低碳能源转变。一大批新能源项目在全国各地落地开花。截至 2022 年底，集团异地企业数量已达 78 家，项目遍及全国十余个省区市。随着异地能源业务的快速拓展，各级纪委监督不深不实、基层纪检干部作用发挥不明显、群众参与监督热情和意愿不强等问题日益凸显。广州发展集团纪委在探索异地企业监督过程中，注重统筹整合总部纪委、直管企业纪委、基层企业纪检干部监督力量，以落实落细“三个提升”为抓手，持续激活专兼职纪检干部监督执纪内源动力，统合三级纪检监察力量精准监督、同向发力，推动异地企业监督进一步规范化、法治化、正规化。

## 1

### 持续完善流动监督体系，着力提升监督“能见度”

2023 年以来，广州发展集团纪委立足实际创新“流动监督”，将“监督”的权威和“流动”的优势有机结合，派出专职纪检员至集团重点工程项目承建企业驻点，重点解决“熟人监督不愿、同级监督不敢、协同监督不力”等问题，持续筑牢关键节点廉洁防线。一是通过建章立制，明确流动监督实施办法。广州发展集团纪委印

发关于试点建立基层企业“流动监督岗”的通知，以属下电力集团 5 个基层项目的建设单位为首批试点单位，明确流动监督以“定期驻点+全年不定期走访”的形式开展，委派 1 名专职纪检干部至试点单位，以政治理论学习、强化党的建设、落实主体责任、执行党规党纪、工程项目推进、职能部门履职等 6 大监督重点为切口，彻底改变过去专项监督“打一枪换一个地方”的弊端，利用 1—2 个月的时间长期驻点，推动监督工作走深走实。二是通过靠前监督，推动驻点单位立行立改见实效。驻点纪检干部按照到位不越位、帮忙不添乱、督促不包办的原则，充分发挥流动监督优势，着力畅通党内外监督渠道，将监督压力层层传导到驻点单位每一条工作流程末梢。2023 年以来，驻点纪检干部参加公司周例会、项目建设协调会等重要行政例会 15 次、

列席党支部委会 6 次，提出意见建议 3 项，均得到有效整改落实。驻点期间共收集职工群众反映意见建议 73 条，均已同步督导相关单位即行即改，搭建起解决基层职工群众急难愁盼问题“新通道”。三是通过纪律管人，推动形成遵规守纪的高度自觉。驻点纪检干部聚焦“关键少数”、重点岗位、重要工作跟进监督，让“关键少数”习惯在流动监督下开展工作，使职工群众真切感受到正风反腐就在身边。同时以开展政治生态分析研判为重要抓手，对驻点单位政治生态进行检查把脉，全方位查找短板弱项，提出加强和改进建议。针对驻点单位处于基建期的实际特点，驻点纪检干部坚持“四不放过”原则，对工作任务不落实、落实不力、问题整改不力的驻点单位和总包、监理、参建单位工作人员严肃追责问责，以零容忍的高压态势为企业注入风清气正的廉洁文化基底。

## 2

### 锚定堵点大兴调研之风，着力提升监督“精准度”

按照中共中央办公厅《关于在全党大兴调查研究的工作方案》要求，广州发展集团纪委紧紧围绕全面贯彻落实党的二十大精神、推动高质量发展，到异地企业扎实开展调查研究，扑下身子、深入基层、沉到一线，把工作中的短板弱项搞清楚，确保整改措施落落地，逐项破解痛点堵点。一是由集团纪委主要负责人带队深入基层联系点新能源公司台山汶村光伏项目督导检查“未批先建”问题整改情况，组织召开专项整改督办会议，全面了解“未批先建”历史遗留问题的应对处理措施，共同探讨举一反三

杜绝“未批先建”问题的整改完善思路。要求调研单位持续压实主体责任，不折不扣落实整改工作；强化与当地政府沟通协调，牢牢把握政策“窗口期”，集中解决重难点项目的手续办理问题；强化合规合法意识，规范完善“三重一大”决策事项流程，助推新能源业务高质量发展。二是由集团纪委领导牵头组织专项督查组前往新能源粤东分公司开展巡察整改落实情况“回头看”监督检查工作。督查组实地查看了连平广发光伏发电上坪项目“6·13”洪灾后复工复产及大席河河道疏浚情况，重点了解项目“未

批先建”问题整改工作进展。并就未批先建问题对新能源公司主要负责同志进行约谈。三是由集团纪委领导带队赴属下珠电燃料公司华北分公司秦皇岛办事处、京唐港办事处开展异地企业调研，先后走访秦皇岛港、唐山港、国投曹妃甸港、晋控秦皇岛办事处、伊泰曹妃甸办事处，围绕珠电燃料公司华北分公司业务开拓费和滞期费管理情况与重点合作客户开展业务交流，通过纪委有效监督，推动属下异地企业廉洁高效开展业务，为集团煤炭业务高质量发展保驾护航。

## 3

### 立足实际筑牢监督根基，着力提升监督“耦合度”

针对异地企业规模较小、业务属性强、人员较精简等实际情况，广州发展集团纪委积极探索各类监督贯通融合的有效路径和原则方法，推动监督制度优势不断转化为治理效能。一是持续发挥大监督平台系统综合监督效能，统筹聚合纪检监督、监事监督、审计监督、职能监督、巡察监督等 5 大监督力量，用好用实计划管理、项目管理、监督作业、问题整改、结果运用、监督标准、监督资源、决策支持等 8 个功能模块，以信息化监督手段将千里之外纷繁复杂的企业经营管理动向转化

为“掌中观纹”的直观监督信息。2023 年大监督平台系统共形成年度监督计划 91 项，其中针对异地企业的监督项目达 20 项。二是不断丰富培训形式，增强培训实效性。通过“每月一学”、应知应会测试、季度“业务小课堂”、“我是内训师”等多种形式分层分级开展纪检业务培训，仅 2022 年就开展专题培训 14 场，参训人员 281 人次，引导异地企业兼职纪检干部不断增强业务本领，夯实法治意识、程序意识、证据意识。三是继续深化由安全员担任兼职纪检员的机制探索。针对异地企

业多为工程建设项目公司，均配备有专职安全员这一特点，选拔党龄较长、政治立场坚定、工作责任心强、熟悉经营业务的安全员担任兼职纪检员，“一手管安全、一手抓纪律”，在开展安全检查的过程中同步开展纪律检查工作，切实发挥监督“探头”作用，彻底打通基层监督“神经末梢”。

（广州发展纪委综合室 庄岩）

# 攻坚克难，努力打造湾区能源产业新标杆

## ——广州珠江 LNG 电厂二期骨干支撑调峰电源项目进入投产试运前冲刺阶段

广州珠江 LNG 电厂二期骨干支撑调峰电源项目（以下简称“LNG 二期项目”）地处广州市南沙区环市大道北，2020 年 11 月 25 日获广东省发改委核准，工程建设 2 台 600MW 级燃气-蒸汽联合循环发电机组，总投资约 34.41 亿元，被列入广东省重点建设项目、广州市“攻城拔寨”重点项目和广州市“十四五”时期能源保障重点建设项目。

项目建设由电力集团属下南沙电力公司负责，2021 年 10 月 28 日浇筑主厂房第一方混凝土正式动工，计划于 2023 年中、年底先后建成投产运营，年发电量将达 45 亿 kW·h，可有效缓解广州电网尤其是广州中南部和南部区供电压力，满足广州经济社会发展需求，促进粤港澳大湾区核心区绿色低碳经济体系的建立，实现低碳排放与高质量发展齐头并进，助力湾区率先实现“碳达峰”“碳中和”。

### 工程建设捷报频传

在上级及两级集团的指导支持下，为实现 LNG 二期项目 1 号燃机点火、整套启动目标，南沙电力公司全体员工充分发扬攻坚克难、勇于担当、主动作为的优良作风，2023 年完成了多项工程项目重大节点：1 月 19 日，1 号机厂用电受电一次成功；3 月 22 日，1 号汽轮机扣盖一次成功；3 月 23 日，1 号余热锅炉水压试验一次成功；4 月 30 日，1 号炉酸洗完成。截至目前，1 号机组点火、机组整套启动等关键里程碑节点也即将完成，工程进入试运行前的最后冲刺阶段。

为推进工程建设，今年春节假期期间，南沙电力公司积极组织相关部门及项目各参建单位加班加点，项目现场日均超 100 人进行燃机复装、机组管道安装和机力塔脚手架拆除等施工作业；春节之后，建安单位又及时增派相关技术人员，完成了汽机低压缸扣盖、锅炉酸洗、燃机附属管道、罩壳、烟气



如火如荼建设中的 LNG 二期项目现场。

扩散段、过渡段、空气过滤器、调压站、燃气前置模块、OTC 等各个模块和系统的安装调试工作，配合现场逐一核对燃机点火必备条件，为机组点火准备、整套启动扫清障碍，掀起建设高潮。

### 多措并举安全施工总体平稳

南沙电力公司围绕防范化解基建施工重大安全风险、坚决遏制人身伤害事件和 A 类及以上不安全事件，不断强化各参建单位安全生产主体责任落实，扎实推进各项安全生产工作取得实效。在安全理念上，提出项目建设“三原则”和安全管理“三认识”；在机制保证上，建立实施双重预防体系并动态建立完善风险隐患防控机制，促使各级责任和现场措施有效落实；在违章整治上，“无后果违章”专项整治工作严管严治，实现常态长效；在管理创新上，开发应用智慧工地管控平台，有效提升施工现场安全管理效能。截至 2023 年 6 月 8 日，项目建设安健环工作状况总体受控，安健环目标、指标完成情况良好，未发生异常及以上不安全事件，未发生重大社会负面影响事件，未发生人身伤

害事件，未发生环境污染、职业病危害事件，实现连续安全生产 949 天。

### 打造国内领先的智慧型 H 级燃机电厂

性能领先的 H 级燃气轮机。LNG 二期项目燃机为国内首台东方电气引进日本三菱最新型 H 级 M701J 型燃气轮机，采用国内首台单轴高位布置方式，配套东方电气汽轮机、余热锅炉和发电机，均为国内外成熟高效主设备，性能保证工况下联合循环效率高达 63.7%。同时，采用低 NOx 燃烧技术，实现低于排放标准的 NOx 排放；厂用电率深度优化至 1.526%，达到国内同类型机组领先水平，助力碳中和。通过全厂水量平衡优化、废水综合利用、以及广泛的节水措施，耗水指标为 0.255m<sup>3</sup>/(s·GW)，较行业用水定额最优的先进值减少 33%，达到国内同类型机组领先水平。机组采用智能 DCS 优化控制，系国内重型燃机-蒸汽联合循环机组首次应用，可实现智能分析、智能监盘、智能报警、智能控制和智能运行五大功能，对控制性能、经济环保指标、设备寿命损耗等进行多目标综合优化，在国内具有领先和

示范作用。机组管控采用超融合架构，融合最新的工业物联网、三维数字化和大数据分析技术打造智慧一体化管控平台，对电厂多源异构数据进行处理及可视化展示，实现数据融合和业务互通，打造安全、环保、经济、高效的绿色电厂，构建全寿命周期、全业务、全流程管控的智慧型 H 级燃机电厂。

多项指标国内领先。项目工程用地仅 5.98hm<sup>2</sup>，相比 2 套 F 级单轴机组的限额指标节省幅度高达 35%，单位装机容量用地仅为 0.0435m<sup>2</sup>/kW，用地指标处国内同类型机组领先水平。主厂房采用国内最大单跨、钢框架—支撑体系的电厂主厂房，跨度高达 64m，中间不立柱，形成宽敞整洁的大厂房，空间利用率高。两套机组采用高位顺列布置，运转层形成大平台，显著增加检修空间，满足检修大件摆放需求，节省检修维护工期。国内首创高位收水机械通风冷却塔，实现冷却水的高位收集，降低冷却塔区域噪音，有效降低循环水泵扬程，减轻循环泵汽蚀，总体降低厂用电率超 0.1%，节能效果显著。循环水泵房实现全地上布置，提高运行安全性和检修便利性。

### 打造基建工程财务管理样本

今年上半年，在 2023 国企管理智库大会暨国企管理创新成果发布会上，南沙



性能领先的 H 级 M701J 型燃气轮机。

电力公司课题成果——《电源建设项目多角度降本降负增益管理创新与实践》获评 2022（第八届）国企财务管理创新成果二等奖，形成了可复制、可推广、高质量的课题成果，为基建工程财务管理提供了管理样本。

南沙电力公司围绕 LNG 二期项目建设，以控制项目建设成本及提升投产后企业竞争力为目标，针对电源建设项目基建期财务管理的重要性、特殊性和专业性，提出、建立和持续推行项目“业务财

务融合”的理念以及“财务不仅仅是职能部门更是企业价值创造的重要部门”的理念，克服项目造价控制难度较大、融资渠道单一、债务规模大、资本金分阶段到位建设资金紧张、政府对于 H 级燃机电源项目的相关优惠政策不多等困难，从建设期成本造价控制、融资模式、资金管控以及税收筹划等方面对应实施“做加法”和“做减法”，探索电源建设项目过程中业务财务融合方面的管理创新与实践，预计可降低建设期成本超过 1 亿元。

### 结语

按照 LNG 二期项目工程节点里程碑计划，为确保完成广州市 2023 年度保供电任务，公司上下全体职工将继续群策群力，以调试促安装，分系统查尾工进度，争分夺秒、优化调试方案，不断克服调试过程中出现的难点堵点，努力推进项目顺利投产运营。

（南沙电力公司 曾鸣）



南沙电力公司财务管理课题成果获奖。

# 守得云开见月明，同心奋楫新征程

——写在广州 LNG 应急调峰气源站即将投产之际

有一种坚守，叫初心；  
有一种力量，叫担当；  
有一种执着，叫情怀。

是的，十六年的不忘初心，十六年的挺膺担当，十六年的为民情怀，一直鼓舞和激励着广州 LNG 应急调峰气源站项目建设者们奋勇向前。十六年来，一代代发展和燃气人牢记使命、勇于担当、坚守岗位、履行职责，在南沙点燃激情，为天然气民生保障、清洁能源事业奉献青春，乘风破浪、奋勇争先，开启了一个又一个新篇章……

## 1 筑梦南沙，我们初心不改

液化天然气（LNG）是天然气的液态形式，是一种被公认为地球上最干净的化石能源，早在 1914 年便被认知并使用，其应用的本质就是天然气利用。目前，世界环保先进国家都在推广液化天然气在发电、工业制造、家庭燃料等方面的使用，其也是我国实现“碳达峰、碳中和”双碳目标的重要抓手。

2000 年 2 月，随着我国第一座大型液化天然气工厂投入使用，我国开始进入液化天然气使用阶段；2006 年 6 月，随着我国第一座大型液化天然气接收站——广东大鹏 LNG 接收站正式建成投产，我国开始进入

液化天然气接收站快速发展阶段；2006 年 8 月，随着广州市天然气利用工程顺利点火试运行，广州市开始进入天然气时代。

彼时，作为广州市属能源龙头企业的广州发展集团已敏锐地嗅到了液化天然气资源未来在我国乃至世界上能源战略地位上的重要性与关键性。结合南沙区地处珠江出海口以及作为广州唯一的出海通道的区位优势，广州发展集团在 2007 年便启动了对在南沙建设广州南沙 LNG 接收站可行性的初步探索。后经多方面的研究分析，考虑为充分保障能源供应，优化用能结构，改善广州生态环境，保持广州经济持续快速发展，不断提高人民生活质量，广州发展集团决定在南沙区规划建设天然气应急调峰气源站项目。随后，由于南沙区的地位在国家战略发展规划布局中的进一步提升，项目选址工作因可供用地数量减少而愈发艰难开展，项目选址也因此经历了反复多次的考究和调整，项目业主也由广州发展集团转变为属下专职开发天然气应用的广州燃气集团。最后，在经历了长达十余年的漫漫“长征路”后，2018 年 8 月，项目选址最终被广州市政府敲定在了南沙区小虎岛化工区内。

筑梦期间，人在变，时间在变，但我

们为广州市能源保障安全的初心和筑梦南沙的决心，没有变。

## 2 逐梦南沙，我们乘势而为

自项目正式落地以来，在广州发展集团和燃气集团党委的正确领导下，我们发挥着发展人和燃气人敢打敢拼、精益求精的精神，以“零事故”的优异安全成绩完成了对原粤海石化库 86 个油品化工储罐及罐体附属基础、建构筑物等设施设备的拆除工作，获得了南沙区相关政府主管部门的认可和表扬，有力保证了气源站项目在 2019 年 9 月顺利开工。

进入 2020 年后，在新冠疫情肆虐全球恰逢气源站项目即将进入建设高峰期之际，在各级党委和公司党支部的支持和领导下，我们通过成立党员先锋队、青年突击队、战疫突击队，设立党员先锋岗，划分党员责任区，积极组织协调项目参建各方共同对项目建设过程中存在的重点、难点问题实施精准施策，并共同克服疫情、天气、安全、技术等方面给项目带来的困难影响，以勇啃“骨头”、敢碰“钉子”的精神，不畏艰难，始终不遗余力地推进气源站项目的各项工作“勇创佳绩”。近 3 年来，在全体职工的不懈努力下，我们在工程进展上取得了储罐桩基施工较原



2021 年 12 月 30 日，配套码头工程正式开工。



2022 年 8 月 7 日，配套码头工程较原计划提前 10 天完成码头工作平台和引桥全部灌注桩混凝土浇筑。



2022 年 8 月 31 日，储气库项目 2 座储罐试验工作圆满完成。



2022 年 10 月 29 日，储气库项目 2 座储罐达成机械竣工条件。



2022 年 10 月 13 日，配套码头工程主码头工作平台及引桥提前“交安”。



2023 年 4 月 17 日，储气库项目管道试压工作顺利完成。

计划提前 13 天完成、储罐承台施工较原计划提前 17 天完成、配套码头提前取得市发改委同意核准、储罐较原计划提前 3 天完成气顶升、如期完成储罐外罐混凝土浇筑、配套码头工程如期开工、配套码头主码头平台及引桥提前“交安”以及储罐顺利达成机械竣工条件的佳绩；在投资进度上取得了项目开工至今每年的年度投资计划均按时并超额完成的佳绩。截至 2023 年 5 月，气源站项目累计已完成投资额 33.41 亿元，其中项目储气库工程累计完成投资 20.3 亿元，项目码头工程累计完成投资 13.11 亿元，为南沙区和广州市的经济贡献了巨大的支持和力量。

逐梦期间，乘着国家对天然气行业进一步的重视、布局和对南沙区粤港澳大湾区地理几何中心的高度重视，气源站项目的建设进度得到了充分的保证，而我们也为气源站项目的建设竭尽全力，奋发有为。

## 3 圆梦南沙，我们放眼未来

在各参建单位夜以继日、顶着严寒酷暑的奋力拼搏下，历经 3 年，2 座高耸入云的 16 万立方米 LNG 储罐、1 座如大鹏展翅般的 LNG 船舶专用码头以及一个个排列整齐的现代化生产装置最终建成，一代发展人和燃气人拥有自己的大型应急调峰储备设施的梦想即将得以实现。

目前，气源站项目即将迎来首船靠泊和投产试运行的重要关键节点。公司上下万

众一心，负责现场建设和安全的业务部门发挥“拼命三郎”的精神，每日加班加点积极配合政府部门开展气源站各项工程的验收、办证工作；负责日后运营的业务部门每日加紧实操操作技能，为保证顺利投产运营打好基础；职能部门主动发挥“头雁作用”，组织部门相关业务人员开展周末轮值班，全力保障现场建设的有关后勤需求，为项目全力冲刺投产关键节点保驾护航。

这座陆域占地面积约 21 万余平方米、海域面积约 9 公顷、最大储备量达到 64 万立方米 LNG 的气源站投产运营后，将依托国内外的液化天然气资源，在有效化解广州地区无应急保障突出矛盾，进一步确保广州地区能源供应安全的同时，构建起对珠三角地区、粤港澳大湾区提供天然气用气辐射供

应保障的平台，与广东大鹏、广东珠海金湾等沿海 LNG 接收站共同成为珠三角地区、粤港澳大湾区的主要天然气应急储备和重要战略能源保障基地，为集团公司实现自身目标、为广州市推进能源结构调整、推动广东省构建“清洁低碳、安全高效、智能创新”的现代能源体系的目标实施、助力粤港澳大湾区经济社会发展提供高质量的新动力。

即将圆梦，但不等于结束。峥嵘岁月已经彪炳史册，而璀璨之路还在继续延伸。新时代、新征程上，我们心怀激荡、志存高远，同心奋楫、争流而上。未来，我们将继续为气源站的平稳运营和二期建设接续奋斗、戮力拼搏，为助力集团公司实现“十四五”高质量发展目标贡献力量！

（粤海公司 刘亚翔）



2018 年 8 月 22 日，收购仪式



2019 年 9 月开工前准备



2019 年 9 月 30 日，项目开工仪式



2020 年 4 月 2 日—6 月 17 日，储罐桩基础施工阶段，较原计划提前 13 天完成。



2020 年 6 月 23—10 月 22 日，储罐承台混凝土浇筑阶段，较原计划提前 17 天完成。



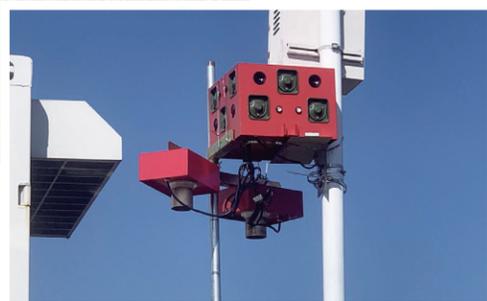
2021 年 9 月 17 日，LNG 储罐外罐混凝土施工全部完成，整个外罐混凝土浇筑工期仅耗时 11 个月。

# 科技当道 智能先行

## ——新能源公司探索推进智能运维工作高质量发展



无人机进行风机巡检。



无线广播式声波驱鸟器。

为实现新能源产业高质量发展，自《新能源公司 2023 年精益化运维全面提升的方案（试行）》实施以来，新能源公司在场站智能运维方面的建设步伐也随之加快，属下各场站结合自身运维特点，反复实践，涌现出一个个智能化项目，为实现智慧型场站建设添砖加瓦。

### 生产运营中心： 围绕“三个中心”持续优化管理 培训智能系统

作为华南地区首套风、光、充电桩智能集控系统，生产运营中心紧紧围绕“三个中心”（集中监控中心、专家指导中心、应急指挥中心）的核心作用，大力推进智能集中监控系统、场站视频在线监控、培训云平台等智能系统建设。目前已实现生产数据、视频监控与场站同步，同时搭建了无人机管理体系和巡视队伍，定期对风机叶片、送出线路、光伏组件效能、光板组件隐裂及热斑进行检测，进一步提高了巡检效率。

### 分布式业务部： 研究推广安全高效的“智能清洗 机器人”

分布式业务部结合各分布式光伏电站的特点，研究推出光伏组件自动清洗机器人，在多处分布式电站推广应用，及时有效清洗

光伏板上的积尘污垢，发电效益提升 10%，效果显著。通过不断钻研，目前还推出便携式自动清洗机器人，加快了智能清洗机器人在分布式电站全面推广的速度。

### 惠东观音山风电场： 丝丝入耳，声纹在线监测

作为新能源公司首个自建风电场，惠东观音山风电场立足自身、不断钻研，引进声纹在线监测系统，重点对机组振动、大部件振动、叶片噪音等进行收集分析，及时发现潜在隐患，为场站安全生产保驾护航。

### 台山汶村光伏电站： 声波驱鸟，和谐共生

随着生态环境的逐渐改善，场站的鸟害防治任务越来越艰巨。台山汶村光伏电站经过深入研究，自主改造无线广播式声波驱鸟器并投入使用，该声波驱鸟器不会对鸟类造成伤害，既提高了光伏组件的发电效益，也促进了场站与周边环境和谐共生。

### 东明三春乾德风电场： 善用诊断装置与小程序提高工作 效率

北方集电线多为杆塔架设，受鸟类活动

影响，时常出现集电线跳闸，给场站运维带来不少难度。东明三春乾德风电场深入调研，引进集电线故障诊断装置。通过该系统，场站能精准定位到故障发生点，提高了消缺及时性。同时，风电场还上线了仓库小程序，实现线上远程查询库存及位置摆放查询等功能，提高了工作效率。

### 黄梅四面山风电场： 无线测温突破空间局限

黄梅四面山风电场经过反复调研验证，投入使用开关柜断路器触头，电缆转接头，风机定、转子电缆接头无线测温应用系统，该系统能够全天 24 小时不间断在线监测设备温度，对各节点温度数据进行存储，能有效掌握设备健康状态，同时可以随时查看及进行后期分析。

以高质量发展为目标，以“三化”（标准化、智能化、精细化）为抓手，新能源公司在技术创新和智能运维的路上不断开拓进取。2023 年，新能源公司将进一步加大智能运维的创新力度，积极使各项智能运维项目在属下场站落地实施，提升整体智能化运维水平。

（新能源公司 叶锦熙）

# 用汗水和行动奋进新征程

## ——燃气北区分公司管网运营部经理谢娴工作纪实

岁月像一本书，书中的颜色缤纷多彩，有泛黄的岁月，也有青葱的时光，有金色的青年，也有夕阳的垂暮。每个人手中的书，都不一样，有的浓墨重彩，有的淡雅简约。当我在一个春日的下午，静坐在家中一角，开始翻阅回顾，抚今追昔时，从容、充实的思绪开始涌上心头。

时光在指尖流淌，书中的那些过往和记忆重叠交错，青春的模样也像是有了清晰的轮廓。我感恩那段拼搏的岁月，奋斗婆娑了岁月，更绚烂了回忆。挥洒的汗水、褶皱的掌心已经成为了见证，弥补在岁月的间隙里，我只能简单写下这篇文字，记叙那一段时光。

**“我热爱自己的工作，因为这是我选择的，是值得我为之奋斗一生的。”**

我是谢娴，目前供职于燃气集团北区分公司管网运营部任经理一职，曾荣幸获评广州市“三八”红旗手标兵、广州市劳动模范等称号。荣誉之下，常有人要我分享经验，如何才能将本职工作做到出色？我的唯一答案是：要热爱自己的工作。对本职工作的热爱，是一种朴实无华的职业情感。正因为有这样的职业情感，才使得我自觉地把工作当成事业干。燃气事业，就是我自己选择的人生方向。

七十年代以前，广州的主要生活能源是煤炭、柴火。五十年的时间，广州的能源结构，从液化瓶装气、管道油制气再到管道天然气，实现了“三级跳”。1988 年，广州市政府投资近 11 亿元，在天河吉山村破土兴建了重油制气生产厂，1991 年 9 月，广州市油制气厂试产成功并正式对外供气。管道煤气受到市民青睐，一时间，市民纷纷申请安装煤气管道。

而我就是这个时候入职的煤气公司。

在广州市油制气厂热电分厂工作的 17 个年头，我从化工水艺员、环保员做起，通过努力，做到了化工水段长、运行部副副长的位置。也正是这一段时间，通过我自身的努力，我主持的“提高树脂再生质量，降低生产成本”技改项目、“阴床正洗排水回收”项目、“化水挖潜降耗节水技改”项目、“硫酸钙垢的防治”项目，屡次获得年度科技进步奖。个人能力的提升，让我加深了对这一份工作的热爱，

同时也让我获得了一些肯定，广州市“三八”红旗手标兵、广州市劳动模范，这些称号既是肯定也是动力，鞭策着我继续前进。

2006 年，天然气入穗；2009 年，油制气厂关停，标志着广州进入了新的能源时代。虽然不胜唏嘘，但淘汰旧工艺、迎来新能源，这就是时代发展的趋势。当工作和老百姓的生活息息相关，能够见证能源行业的变迁发展，能看到个人的成长与企业齐头并进时，我们和企业是同舟共济、共同发展的命运共同体。



**“在这样一个高调谈论索取的社会，要秉持一份初心。企业需要的，就是我为之努力的。”**

我曾先后在油制气厂热电厂、液化气分公司吉山储罐厂、燃气集团销售中心、集团总部安健环部、西区分公司、北区分公司任职。从业30余年，主要负责的是燃气安全、管网运营方面的工作。在我的工作履历中，有两段经历让我有机会接触到安全技术以外的工作领域，这令我记忆犹新。

一是2008年我被任命为液化气分公司吉山储罐厂厂长，这份工作需要我掌握液化气卸气、加气、压力容器管理等专业知识，同时需要我在熟悉相关工作流程后，制定员工绩效分配方案。那时，我已经工作数十年，又要重新当“新手小白”，我是曾有顾虑的。但转念一想，专业知识的匮乏，我可以通过学习弥补；工作流程的不熟悉，我可以到基层一线通过一点一滴的了解去不断完善。抱着这样的心态，我硬是把这个骨头啃了下来。中秋节、春节，我都是在厂里和员工们一起度过，最终圆满完成了各项工作任务。

另一段经历，则是我在销售中心黄埔营业部工作，当时分配我负责黄埔区用户发展工作。在我看来，安全技术是与事沟通，而市场发展是与人沟通，隔行如隔山。为适应新工作，我立即着手对用户发展相关的专业知识进行自学。同时，为了配合集团关于大力发展非居民用户的要求，我尝试印制带有优惠政策的宣传资料，并亲自跑业务、熟悉管线。期间，我尝到了不断被拒绝的挫败感，但在较短时间内发展了日用气量500方的一户酒家成为公司用户，当时的成就感至



至今仍清晰记得。

上面两个例子，在我的工作经历中，只占了很小的一部分，对我却意义非凡。我听说过这样一段话——“不要问国家能给你什么，而要问你能为国家做什么！”同样，把这句话中的“国家”转换成“企业”，我想也是一样的。企业需要的，也正是我应该为之努力的。学无止境，这不仅是岗位要求，也是行业要求、时代要求。

**“安全工作的要求日新月异，躺在功劳簿上吃老本是不行的，还是要想法子多做改变。”**

近年，随着技术的发展，知识型、技能型、创新型劳动者不断涌现，拿燃气集团为例，从全国劳模官国新、冯锦德，到省劳模伍炳敬、林小江，再到省五一劳动奖章获得者曾岳浩，青年劳动者比例逐渐上升。“初生牛犊不怕虎”，我们这一辈技术人员更应当努力求精通、谋创新、出精品，体现出我

们在职业上的价值追求，才能不被“后浪”拍在沙滩上。

在燃气领域技术高度开发的今天，很多的新技术、新产品、新材料是我们之前从未涉足的。我们常说“以技术保安全”，这个技术就是要我们有敏锐的目光去发现、去挖掘，大胆假设、小心求证，在实践中总结出适合自己的工作方式、路子。

2018年，我在西区分公司就职，具体负责在白云区试行“燃气管线巡查新模式”的项目。当时，分公司的生产车辆不多，巡线员的交通工具参差不齐，有单车、电单车，有的骑摩托，在一些区域路段甚至要人力推行，人员的体力、车辆的安全、日常的维护等工作给巡线产生了诸多限制。“燃气管线巡查新模式”能有效解决这个问题。当时，西区分公司是集团范围内首个租赁电动车用于燃气巡查的三级单位。第一个吃螃蟹，也就意味着没有先例可循，但给我们的摸索空间也就越大。我带领小组团队网上查阅其他城市燃气是否有成功案例，线下进行市场调查、编制可行性报告、实施招投标寻找到合

作伙伴。通过半年多的努力，电动车终于投入运行，主要用于协助维修抢险队及时核实、处置疑似漏气点、第三方施工工地的摸查、管道探测及监控，及时处置标识牌缺陷等。试运行表明：新模式能较好地提高巡查效率和降低员工的劳动强度，因而得到集团公司的肯定和认可，现已在全集团范围内推广。

在管网运营部任职时，我经常收到一线抢险队的反馈，埋地PE管示踪线缺陷导致无法确定管线准确位置，这给分秒必争的维修抢险工作带来了更多的不确定因素。为了解决这个问题，我负责实施了首个引进新技术新设备对路由不明管线探测项目，引进了当时国内最先进声波检测技术及设备。该项目实现了西区分公司辖区埋深不超过2米PE管准确检测，使得公司全面掌握地下管线信息，对管网保护起到了极其重要的作用。该项目也在集团得到了推广应用。

直至今日，我仍然保持着积极主动发现问题、独立思考解决问题的习惯。只有形成“找难题、啃难点、攻难关”的工作思维，才能在精益求精、创新求变的工作道路上走得更远。

**“安全工作没有万无一失，只有一失万无。无数次的演练、预案，但还是希望一切都用不上。”**

安全工作，是劳心劳力的。与一般的职业病不同，它所带来的职业病，可能是对深夜电话的焦虑，对紧急突发事故的担忧。对于还没有发生的结果，却需要年复一年、日复一日地演练、预案。正应了那句话，“养兵千日，用兵一时”。这句话，看似效果重在“用兵一时”，但其实过程更加重要，没

有千日的养兵，何来一时的用兵？

2020年，是新冠疫情肆虐的第一年，这一年，我调任北区分公司负责安全工作。一手抓生产安全，一手抓防疫安全，可想而知，压力巨大。为配合区城管执法局落实好工厂燃气设施“点供”整治工作，我多次到现场督导，完成了分公司重点用户——白云区新生实业有限公司二车间新建管道、设备安装和调试、置换、点火、降噪等多项工作，消除了辖区内一个重大安全风险源。疫情防控关键阶段，在接到位于白云区和佛山南海区交界处的广州市受助人员安置中心点火需求后，我又立刻赶往现场与抢险队和营业厅维修人员一起，克服环境影响，顺利完成了该公福用户的点火工作。在接到广州鸣泉居来函要求承接重点接待任务期间的供气保障任务后，我又立即加班加点编制了《广州鸣泉居承接重点任务期间的供气保障方案》，并组织相关部门进行了现场隐患排查，有效确保了鸣泉居的燃气供应安全可靠。

针对北区分公司辖区新广花路施工单位多，发生施工损坏影响该路段多家重点用户正常用气的严重安全隐患，我牵头组织相关部门对可能受影响的用户进行逐一拜访，了解应急情况用气情况、商讨应急撬存放及供气事宜，并组织内部相关部门讨论供气保障细节，最后终于形成可操作的“新广花路单管供气燃气管突发事件应急救援现场处置方案”；针对辖区部分大型商业体因年代久远和后期燃气管道增补及维修改线等原因造成图纸缺失或图纸与实际不符的问题，我又及时联合客服部开展白云万达广场、五号停机坪等12家大型商业体进行了联合安检，明晰燃气管道设备及附属设施，

最后确定了与广燃设计公司合作编制白云万达广场、五号停机坪燃气管道系统图和泄漏报警系统图。

安全工作从来都没有万无一失，是因为有不可预判、不可预知的因素存在；但安全工作一失万无，则是肯定的。我们所处的行业，本身就是具有风险的能源行业；我们的工作，就是安全保供。宁愿做一千次、一万次演练、预案，做而不用，也不能用而未做。这是压力，也是动力。面对纷繁复杂的工作，我们只有奔波在路上，苦干实干，才能获得片刻的心安。

**“感恩公司，感恩领导，感恩同事。是你们让我面对未知的明天，有了更充足的底气。”**

看看手边的日历，还有几个月，我就要离开职场，奔赴人生的下一个华章，思绪感慨万千。对于一个企业来说，三四十年的应该是这个企业最为蓬勃发展的关键时机；而对于一个人而言，却是一个奋斗的最美好的年华。我感恩公司提供的平台，感恩领导的栽培，感恩同事们的支持，让我在岁月的这本书中，将职业生涯的片段绘就得绚烂多彩，那一点一滴溢出的是无悔的青春。

面对这一段岁月，我也想和后来的同仁一并分享；今天我们所处的中国，为劳动者、奋斗者实现人生出彩提供了广阔的舞台；今天我们所处的时代，不会辜负任何一个人的努力，我们所洒下的汗水，都将得到丰厚的回报。

燃气北区分公司  
口述：谢娴 整理：周志文



## 浅析融资性贸易业务模式及风险防范建议

2023年3月1日，在国资委官网互动专区，针对网友提问：“融资性贸易的具体界定标准是什么？”国资委的回复引起热议。近年来，以“名为买卖，实为借贷”“名为委托，实为借贷”的融资性贸易业务常见于大宗商品贸易领域，这类顶着买卖名义，实为融资的业务，涉案金额大、交易链条长，伴随着各种商业风险、司法争议和法律责任。4月17日，国务院国资委发布了《关于做好2023年中央企业违规经营投资责任追究工作的通知》，再次重申对严禁的融资性贸易、“空转”“走单”虚假业务问题“零容忍”。为了更好地理解融资性贸易业务实质，现对融资性贸易业务模式进行梳理，结合司法实践中的观点，对其潜在的风险提供防范建议。

### 融资性贸易具体界定标准

通过整理相关政策，关于融资性贸易的表述，最早可追溯到《关于加强中央企业资金管理有关事项的补充通知》（国资厅发评价〔2012〕45号）第三条：“要加强融资性贸易业务管理，适度压缩融资性贸易规模，全面清理‘预付加赊销’业务，减少资金占用，不得以各种形式变相出借资金。”其后，国资委及有关部门陆续出台文件，逐步加强管控，从适度压缩业务规模向严禁、零容忍转变。根据《关于进一步排查中央企业融资性贸易业务风险的通知》

（国资财管〔2017〕652号）规定，融资性贸易业务是以贸易业务为名，实为出借资金、无商业实质的违规业务。其表现形式多样，具有一定的隐蔽性，主要特征有：一是虚构贸易背景，或人为增加交易环节；二是上游供应商和下游客户均为同一实际控制人控制，或上下游之间存在特定利益关系；三是贸易标的由对方实质控制；四是直接提供资金或通过结算票据、办理保理、增信支持等方式变相提供资金。

### 融资性贸易的常见交易模式

融资性贸易链条参与者通常有：融资方、供资方、中

间方（过桥方/托盘方）等，实务中，为了规避国家对企业从事借款业务或拆借资金的政策限制，当事人出于融资的真实意思表示，通过贸易合同、业务交易事实和往来票据等形式，融资方借助资金充足或在银行信用额度良好的供资方，顺利获得资金。而供资方多为国企，参与此类业务也有助于虚增收入，优化财务报表数据，获得固定利息，达到“双赢”。目前常见融资性贸易的交易模式有循环贸易、托盘贸易和委托代理模式。

#### （一）循环贸易模式

循环贸易模式中，资金走向为供资方—融资方—中间方（一名或多名）—供资方，货权走向为融资方—供资方—中间方（一名或多名）—融资方。通常融资方、供资方和中间方同时签订前后手合同，标的物除价款外，在类型、数量、质量等方面完全相同或基本相同，合同不断复制形成，最终形成循环的闭合链条。当事人虚构仓单、提货单等合同履约涉及的票据，只有资金流动而未有实际货物交付，走单走票不走货，形成资金空转；供资方高买低卖，亏本买卖，不符合正常的商业逻辑。

#### （二）托盘贸易模式

托盘模式中，资金走向为买方—托盘方—卖方，货权走向为卖方—买方，通常是买方引入托盘方，签订采购合同，要求托盘方向指定卖方采购指定货物，再由卖方直接向买方交货，贸易标的由对方实际控制，托盘方只收取固定利益，不承担相关市场风险、货物风险和货物质量瑕疵或交付逾期等法律责任。

#### （三）委托代理模式

委托代理模式与托盘贸易模式、开展方式相似，不同的地方在于，前者买方和托盘方是委托代理关系，托盘方代理买方向卖方采购。后者双方是买卖法律关系。

### 司法裁判状况和裁判观点分析

#### （一）近五年融资性贸易裁判状况

裁判年份	2019	2020	2021	2022	2023
案件数	92	136	62	38	6
50万元以上标的额（万元）	50-100	100-500	500-1000	1000-5000	5000以上
占比	2.98%	19.2%	14.9%	43%	19.9%
地域	北京	浙江	江苏	广东	上海
占比	17%	11.4%	7%	6.8%	6.8%

#### （二）裁判观点分析

融资性贸易是一种商业模式，而非法律术语。在衡量是否构成融资性贸易以及认定法律关系上，司法与行政方面的宽容度和衡量标准具有一定差异。在行政监管方面，在国资委的部分文件中，“融资性贸易”与“空转”“走单”为并列概念，也即依据“实质重于形式”原则，即使存在货物的交付，如果各方真实目的系融资，也可能在国资监管层面定性为融资性贸易，而广义融资性贸易则涵盖了空转、走单等不具备真实货物交割的贸易行为。

但在司法方面，判断当事人之间法律关系的性质，不应仅依据合同的名称，还应综合交易背景、合同的权利义务、合同实际履行等情况，探究当事人的真实意思。

#### 1. 否定买卖合同关系，认定为以融资为目的的借款合同关系

买卖合同法律关系的核心在于货物所有权和货款支付，法院认定以合法形式掩盖其非法目的，从而认定合同无效，通常具有以下几个特征：

（1）外观形式上与一般买卖合同的特征不符，合同标的物除价款外，其他特征都保持一致，形成封闭循环交易，且无实际货物交付。在中国船舶工业物资华南有限公司、中国石油天然气股份有限公司广东茂名销售分公司合同纠纷一案中，能元公司的实际控制人张锐为了拓展公司业务，拆借资金经营周转，以采购3500吨燃料油为名义，搭建贸易链条：能元公司—中石油广州分公司—中船公司—深圳南航公司—兆泰公司，能元公司和兆泰公司实际控制人均为张锐，其中除中船公司外其他公司均知情。张锐伪造油库货权转移证明，中船公司提货时被油库告知没有可提取的燃料油，货物并非真实存在，属于虚构贸易事实，法院最终认定买卖合同无效。

（2）高价买入、低价卖出，在合同尚未实际履行、不考虑市场实际价格的情况下即约定了不利于自己的价差，明显违背正常商业逻辑。如中铁物产控股发展有限公司与北京国能昌运高技术配煤有限公司买卖合同纠纷一案。

（3）合同履行在货物交付、资金结算和流向情况以及风险承担，均不符

买卖合同典型特征，也无其他证据佐证，当事人并不存在买卖煤炭或其他交易的真实意思表示。在中铁物总能源有限公司与南京宁电燃料有限公司、大唐南京发电厂借款合同纠纷一案中，法院审理认为，“没有相关货物数量验收和质量检验的情况下，仅凭《货权转让函》，不能认定完成了《煤炭销售合同》中约定的‘交货’行为。”“出现结算价与合同约定不符的情形，中铁公司对此并无合理解释，也无其他证据可以佐证合同双方对交易价款进行洽商变更的过程和内容。”“转账金额为整数金额，与货款结算单无法进行对应，不符合买卖的交易习惯。”“中铁公司的目的是保证其投入资金的安全和收益，中铁公司不承担交易风险却可以获得年化资金综合收益率不低于12%的固定回报，显然不符合买卖合同的特征。存在少量货物的真实交易，也不影响将中铁公司与度辰公司之间的法律关系界定为借款合同关系。”认定买卖合同无效，定性为借款合同纠纷后，建议当事人另行寻求救济途径。

### 2. 除非当事人有相反证据证明，认可委托代理合同效力

托盘贸易模式和委托代理模式属于代垫资金型融资性买卖，当事人具备真实的买卖意思表示，事实上也完成了真实的货物交割、交付的动作，除非当事人有相反证据证明，法院认可委托代理合同效力。法院观点如下：

(1) 仲利国际贸易(上海)有限公司、青岛佳旺东顺农业发展有限公司等买卖合同纠纷，“本案所涉交易属于代垫资金型融资性买卖，根据大良花生合作社的陈述以及相关单据的内容，本案存在标的物的实际交付流转，具有买卖交易承载的资源配置功能，与纯粹的融资借贷存在本质性区别”。

(2) 徐州宏新矿业有限公司与江苏汇鸿国际集团中鼎控股股份有限公司合同纠纷，“案涉合同约定的标的物真实存在且标的物已实际交付，汇鸿中鼎公司并非只享有固定利润而不担风险。”“汇鸿中鼎公司虽取得了案涉标的物所有权，但鑫通公司无力按照《委托合同约定》支付款项而《采购合同》标的物价值又出现贬损的风险实际发生。”

(3) 江苏紫阳交通运输集团有限公司、上海澳纽宝食品发展股份有限公司等进出口代理合同纠纷，“杰因思公司受南洋空港公司委托代理进口雪花牛肉并赚取代理费，紫阳公司作为货物的接收方，参与货物交付，且报关报检等相

关费用均由紫阳公司承担，符合委托代理合同的一般特征，该抗辩理由与法院查明的事实不符，不予采纳。”

## 国企参与融资性贸易的潜在风险及防范建议

### (一) 国企参与融资性贸易的潜在风险

融资性贸易大多发生在大宗商品贸易领域，资金占用大、盈利水平低、业务风险高、收益与风险严重不对等，国企若参与融资性贸易业务，可能涉及内部和外部风险。

#### 1. 在内部层面可能面临的风险

(1) 合规风险。违反了《贷款通则》等金融管理法规及《企业会计准则》中“实质重于形式”的会计信息质量要求；(2) 经营风险。国资委三令五申对融资性贸易、“空转”“走单”虚假业务问题“零容忍”，一旦发生，不仅存在合法合规性风险，且通常面临较高的经营风险，甚至涉及虚开增值税专业发票、伪造金融票据罪、非法经营罪等刑事法律风险；(3) 信用风险。一旦链条中某一环节资金断裂，应收账款可能变成坏账、死账，发生钱货两空风险；(4) 责任追究风险。经审计涉嫌违规经营的，公司负责人、高管可能被问责、处分，严重的可能承担刑事法律责任。

#### 2. 在外部层面可能面临的风险

(1) 卷入诉讼风险。通过法律途径维护自身权益时间长，成本高，甚至最终债务人没有清偿债务的能力，没有财产可供执行，无法追回损失；(2) 影响金融监管秩序，有损国企形象。滥用国企银行信贷优势，为资金不足、信用评级低的公司背书，绕开国家金融监管政策，影响金融监管秩序，损害国有企业形象。

### (二) 风险防范建议

融资性贸易表现形式多样，隐蔽性强，国有企业除严格执行国家对开展融资性贸易的禁止性要求外，还应落实公司对大宗中转贸易非经营风险控制指引要求，在业务开展前建议按事前、事后、事中步骤做好风险防范。

**1. 事前**，应严格遵循公司供应商准入评估，尽量采取先款后货的支付方式，需开展赊销的，严格按照公司信用评级及授信额度管理相关制度，针对客户偿债能力、获利能力、经营管理、履约情况等方面进行评审并确定授信额度；认真甄别贸易业务实

质，做好溯源评估，通过第三方企业信用平台对上游供应商和下游客户进行穿透核查，避免上下游均为同一控制人或存在关联关系；高度关注人为增加交易环节或交易环节过多的业务等。

**2. 事中**，做好前期洽谈磋商和合同履行涉及的仓单、提货单、物流等单据的保存工作，确保实物流、资金流、票据流转一致；严格控制货物所有权；做好交易对手动态监控管理，监控对方的资产、经营、诉讼等生产经营情况，发生

履约异常的，要求对方提供履约担保或其他增信措施等。

**3. 事后**，若卷入此类业务争议时，协商不成的，及时采取诉讼保全措施，冻结对方财产；及时完善相应的内控措施；建立健全负面清单，明确禁止开展融资性贸易和“空转”“走单”等无商品实物、无货权流转或无商业实质的贸易业务，禁止签订此类业务合同等。

(能源物流集团 连雪玲)

涉及“融资性贸易”字样的相关公开政策文件梳理

政策名称	发布机构	实施时间	内容
关于加强中央企业资金管理有关事项的补充通知	国务院国资委	2017.05.07	三、要加强融资性贸易业务管理，适度压缩融资性贸易规模，全面清理“预付加赊销”业务，减少资金占用，不得以各种形式变相出借资金。
国资委关于做好2015年度《企业年度工作报告》填报工作的通知	国务院国资委	2015.10.23	二、详细披露融资性贸易、信托担保、金融衍生、带资建设等重点业务事项。
关于做好2015年度中央企业财务决算管理及报表编制工作的通知	国务院国资委	2015.11.13	五、继续开展大宗商品贸易业务风险排查，进一步加大融资性贸易和垫资建设等业务的风险管控力度，及时追偿到期款项，防止发生损失。
关于开展供应链创新与应用试点的通知	商务部，工业和信息化部等六部门联合发文	2018.04.10	二、(二)推动政府、银行与核心企业加强系统互联互通和数据共享，加强供应链金融监管，打击融资性贸易、恶意重复抵质押、恶意转让质物等违法行为。
中央企业违规经营投资责任追究实施办法(试行)	国务院国资委	2018.08.30	九、购销管理方面的责任追究情形：(三)违反规定开展融资性贸易业务或“空转”“走单”等虚假贸易业务。
国务院关于2018年度国有资产监管情况的综合报告	国务院	2019.10.23	二、(一)强化企业负债规模和负债率双重管控、债券风险管控、担保和PPP等业务管控，坚决清理融资性贸易。
关于印发《关于加强地方国有企业债务风险管控工作的指导意见》的通知	国务院国资委	2021.02.28	七、严控低毛利贸易、金融衍生、PPP等高风险业务，严禁融资性贸易和“空转”“走单”等虚假贸易业务，管住生产经营重大风险点。
关于做好2021年度中央企业财务决算管理及报表编制工作的通知	国务院国资委	2021.12.06	五、认真排查资金管控风险，高度关注信托产品、金融衍生品、理财产品等高风险投资业务，持续关注PPP、融资+工程总承包等业务风险，全面清理融资性贸易、“空转”“走单”等风险业务，清查融资担保业务。
中央企业高质量发展报告(2022)	国务院国资委	2022.11.17	七、二、(二)、2.防禁结合，严防风险积累，严禁高风险业务。进一步加强金融衍生品、信托、基金、担保等金融业务的日常监测和专项检查；对开展融资性贸易的露头就打、严肃问责，全面清理“空转”“走单”贸易业务。
中央企业财务决算审核发现问题整改和责任追究工作规定	国务院国资委	2023.04.19	十四、国资委财务监管部门移送国资委违规责任追究部门的违规经营投资问题线索主要包括：(五)涉嫌开展融资性贸易或“空转”“走单”等虚假业务。
关于做好2023年中央企业违规经营投资责任追究工作的通知	国务院国资委	2023.04.17	二、(二)对国资委三令五申严禁的融资性贸易、“空转”“走单”虚假业务问题“零容忍”。

## 01 全国人大常委会委员、财经委员、预算工委副主任刘修文一行到广州发展集团调研

6月6日上午，全国人大常委会委员、财经委员、预算工委副主任刘修文一行到广州发展集团旗下新能源公司调研可再生能源发展基金等政府性基金管理情况。市人大常委会预算工委副主任梁卫洪，市人大常委会预算工委主任沈奎；市财政局总会计师刘志广，市国资委一级调研员刘大才；广州发展集团党委书记、董事长蔡瑞雄，副总经理吴宏，总会计师马素英，新能源公司党委书记、总经理余华堂等参加调研。

调研组参观了新能源公司集中智能运营中心，详细了解公司主营业务及新能源公司风电、光伏、储能及充电桩项目智能化生产运营情况，并现场远程观看了各项目、各场站的实时动态。

座谈会上，蔡瑞雄对全国人大常委会



预算工委调研组及相关领导的到来表示热烈欢迎，并简要介绍了集团公司情况。新能源公司重点介绍了公司经营成效及项目发展，并就新能源企业可再生能源补贴申领环节存在的困难作了汇报。

刘修文对广州发展集团新能源产业迅速发展表示认同与赞赏，他指出，发展新能源产业对贯彻新发展理念、落实习近平生态

文明思想、实现高质量发展具有重要意义；当前新能源产业发展方兴未艾，可再生能源发展基金是全国人大常委会重点立法和监督的政府性基金项目，希望各单位高度关注可再生能源发展基金的管理情况，共同探索解决政府性基金管理过程中遇到的具体问题，促进新能源产业高质量发展。

(新能源公司 唐诗婧)

## 02 国家能源局电力司到广州珠江 LNG 电厂二期项目考察调研

2023年5月10日，国家能源局电力司副司长刘明阳、广东省能源局电力处处长陈维、广州市发展与改革委员会副主任牟治平、南沙区副总经济师李芳琪一行到广州珠江 LNG 电厂二期项目考察调研，了解项目建设进展情况。广州发展集团党委书记、董事长蔡瑞雄，广州发展集团总经理助理、电力集团党委书记、董事长毛庆汉，电力集团党委副书记、副董事长、总经理张存生陪同调研。

广州发展集团介绍了公司在南沙能源基地电力产业的历史沿革及发展规划，汇报了广州珠江 LNG 电厂二期项目的建设情况。调研期间，各位领导对项目建设工作进行了现场指导。

刘明阳对广州发展集团提出了四点指导意见：一是要积极贯彻落实国家“双碳”战略，加快推进能源基础设施建设，以项目为试点深入推进电力行业绿色低碳发展；二是



要加快建设清洁、低碳、安全、高效的能源供给体系，为粤港澳大湾区建设提供更充足、更稳定的能源供应保障；三是要着力带动产业发展，促进区域经济社会发展，为广州市南沙区带来可观的经济效益和社会效益；四是要积极探索电力行业改革创新，建立灵活的市场机制，充分发挥智慧电厂的优势，进一步优化资源配置，提高能源利用效率。

蔡瑞雄表示，广州发展集团将深入贯

彻落实党中央、国务院决策部署，以国家能源局电力司调研为契机，围绕落实国家能源发展战略、推动电力行业高质量发展、服务广州市区域协调发展等部署要求，认真落实好保障能源安全稳定供应的各项举措，努力构建以清洁低碳为主要特征的现代能源体系，为实现“双碳”目标、打造区域能源产业新标杆作出积极贡献。

(南沙电力公司 黄湘)

## 03 市国资委党委委员、副主任崔彦伦到广州发展集团进行“特别防护期”暨五一节前安全检查和调研

4月27日上午，广州市国资委党委委员、副主任崔彦伦一行到广州发展集团开展“特别防护期”暨五一节前安全检查和调研。市国资委资本处处长朱桦及相关领导，广州发展集团副总经理王铁军，安健环管理部、战略管理部及属下旺隆公司、中电荔新公司负责人等参加检查调研。

崔彦伦副主任一行前往新塘工业园区，现场检查旺隆公司停产管理、旺隆气电建设及中电荔新公司安全生产运营情况；现场听取了广州发展集团关于生产经营、投资规划工作汇报，充分肯定了集团一季度取得的投资、经营成效，并针对当前工作提出四点要求：一是强化企业安全生产主体责任落实，



抓实抓细“特别防护期”及五一节日期间安全防范措施，避免出现安全生产思想松懈、麻痹、责任悬空。二是认真开展重大事故隐患专项排查整治行动，突出重点、精准排查，把整治措施落到最小单元，及时消除各类事故隐患。三是加大项目投资力度，抓牢抓实

经济发展政策窗口有利机遇，加快能源产业布局，发挥国有企业“主力军”“挑大梁”作用。四是加大科技创新力度，在新技术、新业务上提早谋划布局，加快促进重大科技创新成果项目落地。

(广州发展安健环管理部 朱晓林)

## 04 广州发展集团与中国农业银行广州分行签订战略合作协议



2023年5月16日下午，广州发展集团与中国农业银行广州分行举办战略合作协议签约仪式。广州发展集团党委书记、董事长蔡瑞雄，中国农业银行广东分行副行长、广州分行行长李大龙出席签约仪式并进行了座谈交流。广州发展集团总会计师马素英、中国农业银行广州分行副行长王琦及双方相关业务部门、单位负责人出席本次活动。

蔡瑞雄介绍了广州发展集团落实广州

市能源保供、绿色低碳综合智慧能源转型取得的成效及集团的发展规划。蔡瑞雄表示，双方共同肩负助力广州市高质量发展重任，具有良好的合作基础和共同的发展愿景，希望双方进一步深化交流合作，发挥各自优势，加大投资，产融互促，为区域经济高质量发展贡献力量。

李大龙对蔡瑞雄一行的到访表示热烈欢迎，介绍了农行广州分行业务情况。李大

龙表示，与广州发展集团的战略合作签约是坚决落实广州高质量发展的重要举措，对推进省、市、区国企的全方位综合金融服务具有重要意义。双方将持续建立长久的合作关系，形成良好的互信基础，在各项业务上推动更深层次更广泛的合作。

在蔡瑞雄董事长、李大龙行长的共同见证下，双方代表签订了《全面战略合作协议》。

(广州发展财务部 郭晓川)

## 05 广州发展集团召开 2023 年度职工代表大会



4月26日下午，广州发展集团召开2023年度职工代表大会。集团党委书记、董事长蔡瑞雄出席会议并作《踔厉奋发 创新创造 全力推动集团高质量发展再上新台阶》的报告，集团工会主席罗志刚主持会议，100余名职工代表参加会议。

蔡瑞雄董事长全面回顾了集团2022年工作成绩。2022年，集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻新发展理念，落实总书记重要指示批示精神，统筹发展和安全，克服了煤炭、天然气量紧价高等不利因素，推动各项工作稳中有进、进中提质，实现了“业务突围、业态优化、业绩突破”，以全面预算管理、双增双降、“合理化建议6000”等为抓手，以转型升级、精益管理、改革创新作为工作主线，推动质量变革、效率变革和动力变革，践行高质量发展根本要求。通过全体职工共同努力，实现逆势增长，营业收入、归母净利润、投资、资产规模均创历史新高，集团实现营业总收入479.10亿元，同比增加26.24%；实现归属于母公司的净利润13.54亿元，同比增加686.80%；资产规模超过600亿元。2023年一季度，集团主要经营指标在去年高速增长的基础上，再创同期

历史新高，营业总收入突破100亿元，同比增长20%；利润总额5.2亿元，同比增长112%；归属于母公司净利润超过4亿元，同比增长超过50%。

在总结成绩的同时，蔡瑞雄董事长也剖析了集团公司资源获取能力需增强、经营体制机制市场化程度不高、支撑高质量发展的四梁八柱还未形成等阻碍企业发展的问題，明确了2023年要聚焦服务国家战略，实现能源结构优化和数字化转型，继续深化党建引领、能源保障、转型升级、改革创新、双增双降、“合理化建议6000”、课题管理等各项工作，按照市场化的原则进一步推动整个产业链融合和延伸，实现煤、气、电联营，并积极筹建储能集团等战略性新兴产业，加快构建综合能源全产业链体系。蔡瑞雄董事长的报告还提出了2023年主要目标，为全体员工指明奋进方向。

最后，蔡瑞雄董事长就职工关注的完善薪酬激励机制、拓宽职工晋升通道、调动职工工作积极性提高员工收入，以及促进集团发展等方面的意见建议作了回应。

蔡瑞雄董事长的报告内容丰富、重点



突出、贴近实际、振奋人心。通过总结过往取得的成绩，让职工代表深感自豪和骄傲；指明工作中还存在的问题和不足，使大家保持着清醒的头脑；展望未来，更使大家明确了今后工作的目标和思路，坚定继续前行的信心和勇气，达到了沟通无界、统一思想、动员上下、振奋精神的效果。

万里征程风正劲，快马加鞭再奋蹄！会议号召全体职工代表要深刻领会工作报告的内涵和要求，把思想和行动统一到集团党委的战略决策上来，充分发挥好职工代表作用，团结带动全体职工立足岗位、建功立业，把企业各项工作要求落到实处，在生产经营管理的每个岗位上不断实现新的价值创造，以确定性的努力应对不确定的市场，努力开创企业高质量发展新局面，实现企业和员工共同成长，朝着建设国内领先的绿色低碳综合智慧能源企业集团目标，为了全体员工更加幸福美好的生活而共同努力。

(广州发展工会 黄敏环)

## 06 青春接力 团心凝聚

——共青团广州发展集团股份有限公司第二次代表大会胜利召开

在全面深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神的重要节点，在共青团紧跟党迈上新的百年青春征程的关键时期，5月5日下午，共青团广州发展集团股份有限公司第二次代表大会在发展中心胜利召开，大会选举产生共青团广州发展集团股份有限公司新一届委员会。共青团广州市委员会副书记刘韵华，共青团广州市委员会基层组织建设部副部长林伟果，广州发展集团党委副书记、董事李光，集团总经理助理、党委组织部部长、人力资源部总经理徐剑衡，集团党工部主任、党委宣传部部长李雅琪等到会指导，来自广州发展集团属下各团组织的一线团青、先进模范和青年党员等114名代表参加会议。

大会在庄严的国歌声中开幕。会上，团委书记刘上鼎代表第一届团委作题为《高举旗帜跟党走 奋楫扬帆再出发 在企业高质量发展中贡献团青力量》的工作报告，报告对广州发展集团团委在集团党委和团市委的正确领导下，紧密围绕集团党政中心工作和广州共青团改革目标任务取得的丰硕成果进行了全面回顾，总结了经验和不足，并对今后集团共青团工作提出了工作建议。报告获得与会代表一致通过。大会还审议了《共青团广州发展集团股份有限公司第一届委员会团费收支及管理情况报告》。

随后，大会按照选举议程，全体团员代表经过认真审议，一致表决通过了本次大会的选举办法及总监票人、监票人、委员候选人预备人选名单，采用无记名投票、差额选举方式选举产生了7名共青团广州发展集团股份有限公司新一届委员会委员。

共青团广州市委员会副书记刘韵华代表团市委对大会的胜利召开表示热烈祝贺并对集团团员青年、团干及新一届团委、委员寄予希望。

一是希望团员青年们坚定理想信念，筑牢奋进之基。把深入学习领会习近平总书

记视察广东的重要讲话、重要指示精神和，深入学习贯彻党的二十大精神、深入开展学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育紧密结合起来，做到学思悟贯通、知行信合一。二是希望各级团干部在对党忠诚、心系青年、担当实干、廉洁自律上下功夫、作表率。要发挥桥梁纽带作用，教育引导团员青年保持“赶考”状态，立足岗位、创新创效，争当生产经营能手、创新创优先锋、提高效益标兵、攻坚突击骨干，促进青年成长成才与企业高质量发展同向同行。三是希望集团团委坚持党建引领，锻造紧跟党走在时代前列的先进组织。要着眼产业发展，把团的工作覆盖到上下游产业链上，凝聚产业链的团员青年为广州高质量发展凝心聚力。以改革创新精神和从严从实之风加强自身建设，进一步提升团的引领力、组织力、服务力和大局贡献度。四是希望新当选的集团团委委员加强自身学习，努力在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干方面取得实实在在的成效。要认真履职，把主要精力聚焦在以富有成效的团工作助推企业高质量发展上。要大兴调查研究，围绕团员青年所需所盼及团委工作难点堵点，深入一线探实情、谋实策、出实招。要树牢大局意识，精诚合作、团结奋进，不断增强班子的战斗堡垒作用。

集团党委副书记、董事李光同志代表集团党委对第一届委员会工作给予充分肯定，同时结合新形势新任务，对做好新阶段集团青年工作和共青团工作提出四点要求：一是持续强化思想政治引领，坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。要将学习宣传贯彻习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神作为当前和今后一个时期的头等大事和首要政治任务，与开展主题教育结合起来，与贯彻落实党的二十大精神和党中央决策部署结合起来，始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，不断提高政治站

位、保持政治本色。二是持续围绕服务中心大局，紧紧扛牢“党有号召，团有行动”的使命担当。要紧紧围绕集团发展战略目标，把共青团工作放在推动集团实现高质量发展的大局中来思考和谋划，把团建促党建、青春智慧助力企业发展，作为共青团工作的出发点和落脚点。要聚焦创新驱动、提质增效，积极开展岗位履职、技术攻关、技能提升等主题实践活动，着力激发广大团员青年的创新智慧、创效能力、创优动力。三是持续勇担“为党育人”“为企业育才”重任，用心用情服务青年更好成长成才。要进一步落实落细推优入团、推优入党工作机制，不断深化集团“团员青年人才培养提升计划”，协助培养造就一批高素质专业化青年人才。要进一步加强青年工作和共青团工作基层调研，准确把握团员青年的新特点、新诉求，为青年脱颖而出创造更多机会，为青年发光出彩搭建更多平台。四是持续落实从严治团和共青团改革工作，有力有效增强共青团发展内生动力。始终坚持党建带团建，自觉对标全面从严治党经验做法，以改革创新精神和从严从实之风加强自身建设，严于管团治团；要勇于自我革命，推动团组织改革向纵深发展；要主动创新团建工作的方式方法，切实增强团组织的动力活力，努力探索顺应时代潮流、具有发展特色的青年工作和共青团工作新思路。

会后，召开了共青团广州发展集团股份有限公司第二届委员会第一次全体会议，选举产生了新一届团委书记、副书记，集体讨论决定了各委员具体分工。

青春心向党，接力再出发。新一届集团团委将在集团党委和团市委的正确领导和关心支持下，坚定信心、同心同德，埋头苦干、奋勇前进，认真谋划工作思路、创新工作举措，引领带动集团广大团员青年以奋斗为笔书写青春价值，以实干为墨绘就绚丽新篇，努力为推动集团公司高质量发展贡献青春力量！

(广州发展 唐曼祯、李堂堂)

## 07 明珠能源站项目提前完成联合利华热网管道吹扫工作

2023年6月11日，明珠能源站项目站外热网（联合利华支线）热网管道吹扫工作顺利完成，提前4天具备向联合利华实施供热能力，标志着项目又一里程碑目标顺利实现。

为尽快实现向联合利华供热节点目标，明珠能源站项目采取了以下措施：一是成

立专项工作组，全面负责燃气锅炉及全厂配套系统进度、质量、安全控制以及施工组织协调，确保工作顺利实施；二是为如期满足联合利华用热需求，想方设法采用临时气源的方式，使用燃气锅炉对外供热；三是组织各参建单位，将实施计划细化落实，在做好明珠能源站工程项目建设安全

和质量控制前提下，优化施工工序，逐项攻克工程难关。

后续，明珠能源站将落实主体责任，积极统筹各参建单位，在配套燃气管线通气后，按计划实现两台燃气-蒸汽联合循环机组“72+24”小时满负荷试验。

（宝珠能源站公司 黄海）

## 08 广州珠江 LNG 电厂二期项目 1 号余热锅炉化学清洗顺利完成

2023年4月30日上午10:38，广州珠江 LNG 电厂二期项目 1 号余热锅炉化学清洗顺利完成。

余热锅炉化学清洗主要目的是为了清除余热锅炉在运输、储存、安装过程中所产生的泥沙、腐蚀氧化产物等垢物，保证机组安全运行。

南沙电力公司高度重视，从技术、安全、

环保、排放等方面积极推进。此外，本次化学清洗还得到珠江电厂的大力支持，提供了除盐水、辅助蒸汽，以及配合冲洗水的排放处理。

在南沙电力公司、化学清洗单位及项目各参建方的共同努力下，1号余热锅炉先后完成炉前凝结水系统碱洗，锅炉高压、中压、低压系统水冲洗，锅炉高压、中压、低

压系统 EDTA 酸洗、钝化及废液排放。完成各工序的质量签证，顺利通过化学清洗质量检验评定。

1号余热锅炉化学清洗顺利完成，为广州珠江 LNG 电厂二期项目 1 号机组点火管奠定了坚实的基础。

（南沙电力公司 申丁华）

## 09 珠电燃料公司获促外贸稳增长专项资金奖励

近期，珠电燃料公司收到广州市南沙区财政局拨付的 2022 年促外贸稳增长专项资金 500.74 万元，这是对公司长期以来在国际煤炭贸易领域不懈耕耘的努力与成果的高度认可。

2022 年，珠电燃料公司不断增强党建引领，勇于开拓市场，严控经营风险，强化基础管理，推动管理变革，充分利用国内国际两个市场，发挥产业链优势，建立稳定的海外资源渠道和场地、直销、转口相互促进的销售渠道，加速全球化产业链布局。全年完成销售量超过 3600 万吨，其中国际煤炭经营量 550 万吨，同比增涨 9%，直接进口额达 26 亿元，同比增长 73%。今年一季度，



珠电燃料公司国际煤炭贸易业务再次迎来“开门红”，贸易量达 213.6 万吨，同比增长 84%，其中转口贸易 54.2 万吨，同比增长 103%，为广州市促外贸稳增长工作做出了积极贡献。

公司将继续加大国际市场的开拓力度，充分利用广州发展国际投资有限公司的平台，持续拓展国际煤炭贸易业务的规模，为公司高质量发展注入动能与活力。

（珠电燃料公司 吴汉强、苏敏涵）

## 10 发展碧辟公司南沙油库完成首单保税燃料油进出仓业务

在当前仓储需求整体低迷的市场环境下，发展碧辟公司积极调整生产经营策略，瞄准国际船舶保税船供油市场，持续推进管道、管线、储罐的技改工作，进一步提高硬软件设施与市场需求的匹配度，努力适应市场变化、迎合客户需求，尽力抢抓大单、不放过一个小单。2023年4月10日上午，“YONGJIE23”轮载 2 千吨保税燃料油顺利靠泊港发码头 8 号泊位，经过现场紧密有序的靠船、计量及贯通流程，卸船各项工作准备就绪，随着“YONGJIE23”轮船长下达卸货指令，货泵正常启动，首批保税燃料油顺利灌输进入南沙油库保税罐。

2023年4月13—18日，客户分别安排“HANYUNYOU6”“XINLONGHUI”“SIGAGNYOU 8”三轮油船从南沙油库保税仓



提油装船，分别发至黄埔港、南沙港所属码头，向国际航行船舶供油。

至此，发展碧辟公司顺利完成首批国际航行船舶保税燃料油的进出仓操作，高效、精准的操作流程获得了客户的认可，同时理

顺了海关、海事等口岸部门的申报手续和流程审批工作，为今后吸引更多客户至南沙油库进行保税燃油仓储及贸易活动打下了坚实基础。

（发展碧辟公司 郭培辉）

## 11 广州 LNG 应急调峰气源站配套码头工程顺利通过交工预验收



2023年3月17日，广州 LNG 应急调峰气源站配套码头工程主体结构经质量评估合格，顺利通过交工预验收，标志着项目全面转入工程验收和取证阶段。

交工预验收通过是交工验收的前置条件。在市港务局和广州发展、燃气集团的大力支持和关心指导下，在项目建设单位粤海公司的精心组织下，设计、施工和监理单位代表通过现场踏勘和会议集中质量评估，确

认本工程已按合同和设计规范要求保质保量地完成了建设目标任务，满足了使用功能，工程施工质量评估结论为“合格”，一致同意工程通过交工预验收。

根据相关规定，本项目码头必须在完成交竣工验收、取得港口经营许可证、完成口岸开放以后才能靠泊 LNG 外贸船。为保证气源站项目投产工期节点不变，码头项目验收和取证的办理时间需大幅度压缩，而原

计划在 2023 年底靠泊 LNG 外贸船的时间节点需提前至年中。配套码头工程顺利通过交工预验收，为该项目后续的交竣工验收和港口经营取证打下了坚实基础。

下一步，粤海公司将继续全力推进工程交工验收、专项验收、竣工验收、经营许可证取证和口岸开放等有关工作，确保气源站项目在 2023 年中实现首船靠泊 LNG 外贸船。

（粤海公司 陈樟茂）

## 12 广州 LNG 应急调峰储气库项目管道试压工作顺利完成

2023年4月17日，广州LNG应急调峰储气库项目（以下简称“储气库项目”）管道试压工作顺利完成。储气库项目管道监检试压自2022年8月12日开始，在历经8个月的调试后终于圆满完成，标志着储气库项目建设实现了又一重要节点目标。

储气库项目工艺管道中的介质包括液化天然气（LNG）、天然气（NG）等，具有温度低、压力高的特性。因此，工艺管道的连接方式均采用焊接方式连接，以保证管道工作过程中的稳定和安全。工艺管道安装焊接工程量累计有9.3万寸径。工艺管道安装范围包含管廊区、码头区、储罐区、工艺装置区、槽车装车区和公辅区，并按管道划分为152个试压包，其中特检院监检压力包87个、非压力包65个（其中目视包17个）。试压包最大管径为38英寸，管道最高试验压力为20.55MPa，管道试验管径大、压力高，是项目建设的关键线路之一。

为确保管道试压工作顺利高效推进，



粤海公司一方面多次组织监理单位、EPC总承包及施工单位，就试压方案、专项安全措施等事宜进行专项讨论，并不断优化试压方案，全力提高管道试压效率；另一方面，密切关注试压过程中的安全问题，积极组织施工单位进行安全技术交底，对加压泵、压力表的设置及升压、稳压、泄压提出了明确的技术要求，对可能出现的安全风险隐患进行了全面排查，并要求所有工艺管道试压区域在试压时悬挂好安全警示牌，拉设好安全

警戒线。此外，粤海公司严格要求施工单位对工艺管道内部进行吹扫干燥，确保管道及阀门内无残水，为整个工艺管道试压创造安全、稳定的作业环境，确保了管道试压工作在安全条件下进行。

下一步，粤海公司将继续全力做好管道气密试验、机械竣工验收、试车等工作，确保项目安全、优质、高质量实现投产运营。

（粤海公司 余斌）

## 13 广州市天然气利用四期工程中新知识城能源站配套管线工程实现全线贯通

4月16日17时，广州市天然气利用工程四期工程中新知识城能源站配套管线工程（以下简称“中新线”）顶管穿越流溪河右干渠连头最后一道焊口顺利完成，中新线顺利实现全线贯通，这是燃气集团今年建成贯通的第二条高压管线工程，为集团高质量发展再添新动力。

建设项目和中新线起于已建的花都区北兴门站，肩负着向从化区广州发展太平能源站、黄埔知识城恒运分布式能源站及中新知识城片区供气重任，管线全长25.7公里，设计压力5MPa，新建调压站1座、阀室2座，设计年供气量约7亿立方米。中新线建成后将进一步完善全市高压管网布局、为增强管

网应急保障能力增砖添瓦，对促进从化区、黄埔区的节能减排、环境保护、投资环境改善及社会经济高质量发展具有十分重要的现实意义。

中新线建设跨越4个行政区，全线大部分路段伴行高速公路和在役油气长输管道，还需穿过流溪河水源保护区、地铁等重要设施，工程建设和协调难度大。自2021年4月开工建设以来，燃气集团统筹制定项目推进计划，组织力量攻坚克难，历时两年实现全线贯通。一是大力推进项目协调工作。积极协调主管部门和单位，取得施工、林木采伐、路政、道路开挖、水务各类行政许可33项，合法合规推进项

目建设。二是积极推进项目征借地工作。项目用地涉及4个区，各区征借地实施路径不尽相同，通过积极与各区、街道（镇）对接沟通，共同完成花都区、白云区、黄埔区和从化区四区共计600余亩用地征借工作，为项目施工提供必要条件。三是精心组织项目施工工作。通过组织安全评价专家评审、制定专项施工方案、物理硬隔离、专人监护等措施，顺利完成定向钻穿越流溪河二级水源保护区，穿越地铁14号线、油气长输管线、高速、国道、省道等关键节点施工38处，伴行油气管道段约12公里的施工工作。

（燃气集团工程中心 钟嘉源、黄斐）

## 14 广州开发区东区恒运燃气管线工程通气投产

5月6日17时50分，在现场作业指挥的一声“开阀”指令后，燃气高压运行人员开启电厂计量撬出口阀，标志着广州开发区东区恒运燃气管线（下称“东区恒运线”）正式投产供气。此次通气投产将向广州开发区生产企业提供有力的能源保障，为广州市经济社会发展提供坚强支撑。

东区恒运线是今年广东省能源局重点督办项目，完工日期十分紧迫，主要为省骨干电源项目广州开发区东区2×460MW“气代煤”热电冷联产项目供应燃气，项目设计年用量约8.66亿立方米，小时最大用量可达17.3万立方米。自2022年12月底开工建设以来，燃气集团高度重视，项目开工前积极协调政府主管部门，以最短时间取得施工、林木采伐、道路开挖占用、绿地占用和树木迁移等行政许可，推进项目快速具备开工条件。项目开工后组织重点攻坚，组建专班对顶管穿越2条市政路（联广东路及联广南路），定向钻穿越开发大道，伴行广东大鹏、南方电网、港华燃气和开发区供



水公司管道等关键节点进行重点攻坚，保障了项目顺利推进，4个月即实现项目全线贯通和通气投产。

下一步，燃气集团将继续鼓足干劲，加快推进广州LNG应急调峰气源站配套管

线工程等一批市重点项目建设，全力保障各项目顺利推进，为集团高质量发展提供重要保障。

（燃气集团工程中心 刘力、刘付学天、黄斐）

## 15 新能源公司参股的桂山海上风电场投运以来连年盈利

4月12日，新能源公司副总经理刘勇、财务总监黄开出席南方海上风电联合开发有限公司（以下简称“南方海上风电公司”）2023年定期股东会暨四届三次董事会、四届二次监事会，现场听取有关报告并对海上风电项目运营和管理模式进行研讨。

南方海上风电公司于2012年7月成立，总部设在珠海，由南方电网综合能源股份有限公司控股（持股30%），现有7家股东，其中新能源公司持股10%。公司投资建设的珠海桂山海上风电场是广东省首个核准、建设和投入商用的海上风电示范项目，项目包括桂山岛、东澳岛、大万山岛三个海岛工程及海上风电工程，总装机规模198兆瓦，于2021年12月实现全容量并网。截



至2023年3月，项目安全生产局面保持平稳，累计发电量突破13.89亿千瓦时，风电场利用率达97%，实现连续4年盈利，项目价值创造取得新突破。

“十四五”期间，新能源公司将积极探索进入海上风电领域，努力通过入股并购、合作开发等方式寻求海上风电项目投资机遇。

（新能源公司 蔡贝加）

## 16 新能源粤北区域新丰整县屋顶光伏首批子项目、韶关明德电器屋顶分布式光伏项目相继并网发电

4月27日，广州发展新丰整县屋顶光伏一期首批子项目（3.2兆瓦）成功并网。新丰整县屋顶光伏项目位于广东省韶关市新丰县，总装机规模10.6兆瓦，涵盖整县一条街道和六个乡镇共计65个子项目，全容量投产后，预计年均可提供清洁能源1042.19万千瓦时，节约标煤3177.63吨，减少二氧化碳排放8671吨。



同日，广州发展韶关明德电器屋顶分布式光伏项目成功并网发电。项目位于韶关市武江区，总装机规模7兆瓦，预计年均可提供清洁能源689万千瓦时，节约标煤2800吨，减少二氧化碳排放6533吨。

新能源公司将以饱满的热情、积极认真的工作态度，持续推动各区域新能源项目开发建设工作，为祖国大地谱写华美

的绿色篇章。  
(新能源粤北分公司  
王炜涛、邓宏华、李雪贞)

## 17 广州发展集团两项高新技术产品获评“2022年广东省名优高新技术产品”

近期，广州发展属下燃气集团申报的“基于超低燃气供输差技术的天然气”和东方电力公司申报的“基于电力现货模式调整与动态监控的绿色节能发电控制系统”两项高新技术产品被广东省高新技术企业协会评为“2022年广东省名优高新技术产品”，集团科技创新能力再次获得认可。



**“基于超低燃气供输差技术的天然气”**  
供输差率越低，代表燃气输送损耗越小、管网输送效率越高，供气更安全、经济效益更明显、管理水平更高效。燃气集团出于提质增效及公司转型升级创新驱动需要，开展了“燃气供输差项目研究”。经过不懈努力，目前公司供输差率在国内大型同类燃气企业中处于领先地位。本项目的成功实施为燃气企业降低供输差、提高能源利用率，实现提质增效提供了一套可复制的成功技术方案和经验。

**“基于电力现货模式调整与动态监控的绿色节能发电控制系统”**  
“基于电力现货模式调整与动态监控的绿色节能发电控制系统”是一种运用在发电系统的高新技术产品，不仅可以减少启备变的用电电量、降低用电成本，同时



建立脱硝技术经济分析模型、提高机组运行经济性。东方电力公司一直以来注重科技创新能力建设，致力绿色节能产品研发，未来将继续坚持高质量科技助推企业高质量发展。  
(燃气集团、珠江电厂 陈晓明、于峥)

## 18 广州发展集团获评第五届新财富“最佳上市公司”

2023年5月25日，“第五届新财富最佳上市公司颁奖典礼”在广东茂名隆重举行。广州发展集团凭借优秀的公司治理水平和高质量的信息披露，在4719家A、B股公司中脱颖而出，成为Top50的“最佳上市公司”，并入选“中国上市公司信息透明度指数”前300名。

第五届新财富“最佳上市公司”评选是新财富联合光华-罗特曼研究中心共同举办，是第三方独立机构进行的评选，旨在对中国上市公司的信息披露质量和声誉进行综合评估，寻找在透明、诚信方面表现最受认可的典型代表。本次评选样本公司为2021年12月31日及之前已上市的4719家A、B股公司，覆盖沪深主板、科创板、



创业板、北证上市板块。新财富与光华-罗特曼研究中心基于问卷调查及大数据分析获得的主客观数据，构建“中国上市公司信息透明度指数”，筛选出“透明度指数”得分前500名的公司作为本届评选的候选公司，并对候选公司展开线上或线下尽调，最终评出50家新财富最佳上市公司，入选率仅1.06%。

公司本次获评新财富“最佳上市公司”并入选“中国上市公司信息透明度指数”前300名，是资本市场对公司信息披露质量和声誉认可的体现。未来，公司将不忘初心、踔厉奋发，以优秀的业绩表现和高质量的信息披露在资本市场中逐浪前行。

(广州发展投资者关系部 徐子露)

## 19 广州发展集团工会获评2022年度“羊城工匠杯”劳动和技能竞赛优秀组织单位

5月23日，2023年“羊城工匠杯”广州市劳动和技能竞赛启动仪式在广东迎宾馆举行，会上通报表扬了2022年广州市劳动和技能竞赛先进单位和先进个人。广州发展集团工会获评2022年度“羊城工匠杯”广州市劳动和技能竞赛优秀组织单位，殷毅红等22名职工被授予“羊城工匠”金奖，取得了可喜的成绩。

2022年，集团工会着力提升劳动和技能竞赛质量，积极探索建立“培训、竞赛、奖励、使用”联运机制，聚焦集团“十四五”时期重大工程、重大项目、重点工作、重要业务等，全年开展劳动竞赛33项、职工技术比武12项，参赛超5000人次。燃气应急抢险抢修技能竞赛、燃气集团第六届“强素质、创标杆、促发展”劳动竞赛列入“广东技工”工程羊城行动——“羊城工匠杯”竞赛，竞赛体现出重综合能力提升、重科技创新能力培养的鲜明导向，得到了市



总工会的充分肯定。在“羊城工匠杯”2022年安全员职工技能竞赛中，燃气集团代表队获得一等奖，燃气集团获优秀组织奖。

2023年，广州发展集团工会将围绕企业生产经营中心工作，继续组织开展以“建功十四五 奋进新征程”为主题的劳动竞赛和技术比武活动，全年拟开展职工劳动竞赛38

项、职工技术比武26项，其中纳入2023年“羊城工匠杯”劳动和技能竞赛3项（燃气集团2项、新能源公司1项）。通过竞赛激发活力、凝聚合力，推进企业生产经营增效增益、降本降费，建设知识型、技能型、创新型职工队伍，助推企业高质量发展。

(广州发展工会)

## 20 发展建材公司一研发项目荣获 2022 年度广东省建筑材料科学技术奖一等奖

2023 年 3 月，发展建材公司牵头研发的“高品质蒸压加气混凝土制品及其绿色制造成套关键技术和工程应用”项目荣获 2022 年度广东省建筑材料科学技术奖一等奖（科技进步奖）。

本项目针对现阶段蒸压加气混凝土行业存在的共性难题，开展基于装配式建筑的高品质蒸压加气混凝土的基础研究和生产工艺技术研究，基于绿色制造的蒸压加气混凝土的生产控制与管理技术研究，以及基于高质量建造的蒸压加气混凝土制品的施工技术研究，旨在推动蒸压加气混凝土行业的技术升级和高质量发展。

（发展建材公司 梁国莲）



## 21 发展碧辟公司获评 2021—2022 年度中国化工物流行业百强仓储服务企业、2022 年度中国化工仓储物流优秀企业



2023 年 3 月，发展碧辟公司荣获“2021—2022 年度中国化工物流行业百强仓储服务企业”称号、2022 年度中国化工仓储物流优秀企业奖。

一直以来，发展碧辟公司坚持安全、质量、创新、高效、专业的仓储服务，致力于实现仓储管理的智能化、低损耗，在确保货权安全、严控数质量等方面均获得客户的



充分认可。发展碧辟公司将继续贯彻落实安全发展理念，持续不断提供优质的仓储服务，推动公司高质量发展。

（发展碧辟公司 张昌志）

## 22 巾帼绽芳华，逐梦新时代

——燃气集团服务中心热线班被授予“全国五一巾帼标兵岗”

日前，燃气集团服务中心热线（96833）班被中华全国总工会授予“全国五一巾帼标兵岗”荣誉称号，广州市仅 6 个单位获此殊荣。

燃气集团服务中心热线（96833）班成立于 2001 年，心怀“立身于民，服务为民”的理念，坚持以用户为核心，提供贴心、省心、舒心、暖心及放心的“五心”服务。客服人员 76% 以上为女性，全年无休为广州市 224 余万燃气用户提供燃气开通、使用、维护、抢修抢险等业务服务，受理范围涵盖广州城区、花都区、增城区、南沙区等行政区，是燃气集团重要的对外服务窗口之一。热线班始终用微笑服务，从心开始，把温暖和正能量传递给每一位客户，在平凡的岗位上坚守初心，铸就不凡。自 2001 年以来，受理客户来电 1500 余万通，年人均接电逾 2 万通，处理及时率保持 100%。



该班组先后荣获“广东省巾帼文明岗”“广东省首届青年文明号标兵示范单位”“广州市先进集体”、广州市首届“五一巾帼奖”先进集体等称号，2017 年荣获“广

东省五一劳动奖章”，成员事迹多次被南方都市报、广州日报报道，被广大用户亲切地称为“耳唛天使”。

（燃气集团 邱显锋、江燕环）

## 23 喜报：燃气集团高压分公司刘桂云获评“2023 年广州市制造业十大当家花旦（女技能工匠）”

近日，广州市总工会女职工委员会开展了 2023 年制造业十大当家花旦（女技能工匠）和乡村振兴十大女能手选树活动，广州发展工会经广泛发动、优中选优，向广州市总工会推荐的燃气集团高压运行分公司女职工刘桂云同志，获评“2023 年广州市制造业十大当家花旦（女技能工匠）”。

多年来，刘桂云同志以“匠心”铸品质，以“初心”显担当，先后被评为广州市“三八红旗手”、广州市“最美劳动者”、广州发展“立足岗位作贡献基层党员标兵”，荣获“五小”创新优秀成果奖等多项荣誉。

刘桂云同志主要负责高压燃气管道的腐蚀控制工作，作为一名共产党员，在高压分公司“燃动脉”党建品牌的引领下，爱岗敬业、乐于奉献，积极为新员工传授技艺和经验，从无到有地建立起一整套燃气管道腐蚀控制



管理体系。她还潜心攻关智能远传，填补了阴极保护远传不能规模化应用的空白，在阴极保护领域先后申请了 20 项专利，其中已授权的发明专利 4 项、实用新型专利 11 项，在技术创新方面作出了突出贡献，为广州市高压燃气管网稳定运行提供了有力保障。

希望广大女职工以刘桂云为榜样，聚焦集团高质量发展和“十四五”规划目标，比学赶超、赛龙夺锦、勇于创新、追求卓越，为建设国内领先的绿色低碳综合智慧能源企业集团贡献巾帼力量。

（广州发展 黄敏环、夏治咪）

## 24 燃气集团在广东省住房城乡建设行业燃气（运行、客服）职业技能竞赛喜获佳绩

2023年3月15—17日，2022年广东省住房城乡建设行业燃气管网运行职工职业技能竞赛和2022年全国燃气行业职业技能竞赛（客服员）广东区域选拔赛在广州市交通运输职业学校顺利举办。广州燃气集团参赛选手在竞赛中沉着应对、冷静操作，顽强拼搏、奋勇争先，取得好成绩，喜获多个奖项。在燃气管网运行工竞赛中，燃气南区分公司张志祺和北区分公司刘国明分别获得个人二等奖和三等奖（第二名和第四名），张志祺还将代表广东省参加2022年全国燃气行业职业技能竞赛；韩丰任、汪海海、黎嘉威、何志锋等参赛选手均荣获个人优胜奖；梁万鹏被授予突出贡献奖，董学佳被授予优秀技术指导奖。广州燃气集团荣获优秀组织奖，燃气集团一队获团队二等奖、二队获团队优胜奖。参加管道燃气客服员选拔赛的李永泉、潘健霖也分别取得第四名、第六名的

好成绩，参与该项选拔赛其他选手成绩也均处于中上水平。

燃气集团党委高度重视本次职业技能竞赛的参赛工作。赛前，专门成立了公司领导牵头的参赛活动领导小组办公室，统筹协调组队参加省赛活动的各项工作；同时成立了裁判教练组、技能培训组、后勤保障组、设备材料供应组等专项工作组，为做好参赛活动工作提供支持保障。自去年9月选拔组队报名开始到参加竞赛活动，燃气集团工会、人力资源部和有关部门在设备材料准备、组织技能培训、协调赛后后勤保障工作等方面做了周到细致的安排。集团领导多次到集训现场看望慰问参赛选手，并于3月10日召开动员会，鼓励各参赛选手大力弘扬拼搏精神，积极训练备赛，勇攀技能高峰。

各参赛选手十分珍惜参赛机会，在赛

事训练上非常用心用力，每天早出晚归、刻苦训练，有的选手为了节省路上往返时间，自带简易床，晚上住在培训基地，白天一早就开始训练，可谓是“闻鸡起舞”早行动、“日夜兼程”强训练、“风雨无阻”向目标，充分展现了广燃人顽强拼搏、积极进取的奋斗精神。

根据2022年广东省住房城乡建设行业燃气管网运行职工职业技能竞赛活动通知，获得个人二等奖的张志祺将由省住房城乡建设工会向省人力资源社会保障厅申请核准授予“广东省技术能手”称号；获得优胜奖及以上奖项的选手，将由省人力资源社会保障厅按规定颁发本工种二级/技师职业技能等级证书；原已取得本工种二级/技师职业技能等级证书并获得“广东省技术能手”称号的参赛选手，可晋升为一级/高级技师。

（燃气集团工会）



### 能源局：完善新型储能项目管理体系和支持政策

近日，国家能源局发布的《新型储能试点示范工作规则（试行）》指出，国家能源局将示范项目纳入全国新型储能大数据平台，开展示范项目建设运行情况跟踪监测，并做好示范项目实施情况评估总结。省级能源主管部门要加强示范项目管理，协调解决项目面临的问题，完善新型储能项目管理体系和支持政策。

（信息来源：中国电力新闻网）

### 能源局：明确独立新型储能进入商业运营条件

近日，国家能源局发布的《发电机组进入及退出商业运营办法》指出，独立新型储能进入商业运营应具备下列条件：（一）签署项目启动验收交接书或鉴定书。（二）完成并网运行必需的试验项目，电力调度机构已确认接入系统设备（装置）满足电网安全稳定运行技术要求和调度管理要求。（三）签订并网调度协议、购售电合同或高压供用电合同。

（信息来源：北极星电力网）

### 工信部：加强配套设施建设，组织电力企业、充电桩建设运营企业协同下乡

近日，工信部副部长辛国斌表示，工信部将与各相关部门、各地方一道，加强配套设施建设，组织电力企业、充电桩建设运营企业协同下乡，加强充电基础设施建设，鼓励地方政府以及汽车企业、金融机构等，进一步健全服务网络，加大优惠促销和金融支持力度。

（信息来源：工信部）

### 广东：探索开展产品碳足迹核算，推进新能源汽车等重点领域标准化工作

近日，广东印发的《广东省质量强省建设纲要》指出，广东将开展重点行业和重点产品资源效率对标提升行动，加快低碳零碳负碳关键技术攻关，推进生产、消费、流通各环节绿色化、循环化、低碳化。

（信息来源：南方能源观察）

### 广州：探索以人民币计价的碳金融衍生品

近日，广州市人民政府办公厅发布的《推动广州金融开放创新实施方案的通知》指出，引导金融机构加大资金投入力度，综合运用信贷、债券、租赁、产业基金等方式，支持太阳能、生物质能、风电等新能源及气电等低碳清洁能源产业发展。探索以人民币计价的碳金融衍生品，鼓励使用人民币作为相关交易的跨境结算货币。支持广州碳排放权交易中心探索建设粤港澳大湾区碳市场。深化绿色“一带一路”合作，推动先进绿色技术、产品、服务走出去。

（信息来源：南方能源观察）

### 能源局：5月全社会用电量同比增长7.4%

近日国家能源局发布数据，2023年5月份，全社会用电量7222亿千瓦时，同比增长7.4%。分产业看，第一产业用电量103亿千瓦时，同比增长16.9%；第二产业用电量4958亿千瓦时，同比增长4.1%；第三产业用电量1285亿千瓦时，同比增长20.9%。城乡居民生活用电量876亿千瓦时，同比增长8.2%。1—5月，全社会用电量累计35325亿千瓦时，同比增长5.2%。

（信息来源：北极星电力网）

### 我国成立绿色建筑全国重点实验室推动建筑业清洁低碳转型

我国近日成立了绿色建筑全国重点实验室，打造建筑业“人机协同”绿色建造“国家队”，引领建筑业生产方式变革，推动建筑业向清洁低碳转型。

据了解，绿色建筑全国重点实验室由中建科技集团与西安建筑科技大学联合共建，按照“一室、两地、两制”运营管理机制，在西安、北京两地运行。中国工程院院士、绿色建筑全国重点实验室主任刘加平介绍，绿色建筑全国重点实验室的成立，将研发适应我国不同自然与社会条件下的绿色建筑新模式、新技术和新产品，从设计、建造和运维全产业链，寻求建筑降碳、降低能源与资源消耗的技术路径和行动方案。

（信息来源：中国能源报）

### 统计局：1—5月份，太阳能电池产量同比增长53.6%

近日，国务院新闻办公室举行2023年5月份国民经济运行情况新闻发布会。国家统计局新闻发言人、国民经济综合统计司司长付凌晖在发布会上介绍，1—5月份，新能源汽车、太阳能电池、充电桩产品产量同比分别增长37%、53.6%和57.7%。5月份，以锂电池、太阳能电池、电动载人汽车为代表的“新三样”产品出口额同比增长50%以上。

（信息来源：统计局）

### 国际能源署：未来数年全球石油需求增长将放缓

近日，国际能源署发布最新报告称，随着全球能源危机凸显出高油价和供应安全问题，目前全球加速向清洁能源技术转变，未来几年世界石油需求的增长将放缓。报告称，当前，全球石油市场仍在缓慢调整，俄乌冲突引发的全球能源危机导致全球贸易面临着前所未有的重新洗牌。随着欧佩克的减产以及全球石油供应的上升缓和，未来几个月全球石油市场可能会大幅收紧，市场压力将有所缓解。

（信息来源：央视新闻）

（广州发展集团研究院 麦永辉）



好喝要饮龙井茶，  
轻煮时光度闲暇。  
世事浮云何足问，  
漫随流水赏春花。

### 花茶养身心

(发展港口公司 简锡伟)

### 蝶恋花·春游广州发展公园

春日雨翻风劲健，翠屿扬帆，乐在枝头诞。  
椰木拂尘茵作伴，驰鸢闲与孩童见。  
遥看柳榕新桠揽，戴胜呢喃，对我轻呼唤。  
漫道徜徉高质量，繁花今比昨天艳。

(中电荔新公司 李宇)



進脚實有中  
印現規國  
扎我划式  
扎們有現  
實將戰代  
寔一略化  
向步一有  
前一定目  
推个會標

习近平总书记讲话  
小虎石化公司 蒲晨

路雖遠行則將至  
事雖難做則必成

路虽远行则将至  
事虽难做则必成  
能源物流集团 冯绮云



保障有力  
发展碧辟公司 李九峰



监装生产，保驾护航  
珠电燃料公司 王心亮



乡间田野光伏绿电  
新能源粤西分公司 周语朋



中电荔新之春  
中电荔新公司 何广权



岛屿风  
新能源粤东分公司 陈新